

Plano Integrado de Atividades e Orçamento 2023

Lisboa, 11 de novembro de 2022

Apreciação:

Reunião do Senado em 23 de novembro de 2022

Reunião do Conselho Geral em 25 de novembro de 2022

Reunião do Conselho de Curadores em 12 de dezembro de 2022

ÍNDICE

Sumário Executivo.....	3
I. Plano de atividades 2023	4
1. Introdução.....	4
2. Linhas de Orientação Estratégica	5
L1. Afirmar o posicionamento estratégico e sustentável do Iscte no ensino superior em Portugal	5
L2. Valorizar e consolidar as atividades de ensino, de investigação e de difusão do conhecimento, promovendo a interdisciplinaridade e a internacionalização	7
2.1 - Promover os cruzamentos disciplinares, a flexibilidade na construção dos percursos formativos e a internacionalização	7
2.2 - Promover a profissionalização, o trabalho colaborativo e interdisciplinar	11
2.3 – Promover a difusão do conhecimento, formação de executivos, formação não conferente de grau, prestação de serviços à comunidade.....	13
L3. Melhorar as condições de integração e de sucesso dos estudantes	17
3.1 - Melhorar as condições de estudo e vivência no campus.....	17
3.2 – Apoiar os estudantes e desenvolver a ação social	19
L4. Melhorar as condições de trabalho de docentes, investigadores e funcionários.....	22
4.1 – Planear e desenvolver as carreiras dos docentes e investigadores, organizar o serviço docente e as atividades de investigação	22
4.2 - Melhorar a organização e funcionamento dos serviços centrais e das unidades orgânicas.....	23
4.3 – Modernizar as infraestruturas tecnológicas do campus	24
4.4 – Requalificar os edifícios 1, 2 e 3.....	26
L5. Aprofundar a vocação metropolitana do Iscte.....	28
II. Orçamento 2023.....	32
1. Introdução	32
2. Orçamento público: receitas e despesas.....	33
3. Orçamento financeiro	36
4. Anexo I – Despesas com pessoal	39
5. Anexo II – Fundamentação do orçamento de despesa com pessoal	42
6. Anexo III – A evolução dos movimentos de pessoal.....	44
7. Anexo V – Orçamento receita por fonte de financiamento.....	45
8. Anexo V – Orçamento despesa por fonte de financiamento	49
9. Anexo VI - Outros documentos.....	57

Sumário Executivo

O Plano Integrado de Atividades e Orçamento 2023 do Iscte - Instituto Universitário de Lisboa é constituído por duas partes.

1. A primeira parte projeta, para 2023, as grandes linhas do Plano Estratégico e de Ação para o Quadriénio 2022-2025 e apresenta ações específicas, indicadores e metas para cada uma delas: 1) Afirmar o posicionamento estratégico e sustentável do Iscte no ensino superior em Portugal; 2) Valorizar e consolidar as atividades de ensino, de investigação e de difusão do conhecimento e de serviço à comunidade, promovendo a interdisciplinaridade e a internacionalização; 3) Melhorar as condições de integração e de sucesso dos estudantes; 4) Melhorar as condições de trabalho dos docentes, investigadores e funcionários; 5) Aprofundar a vocação metropolitana do Iscte.
2. A segunda parte do plano apresenta o orçamento de 2023. Especifica-se o Orçamento Público, respetivas receitas, despesas e investimentos, detalhando-se o Orçamento de Gestão. O Orçamento Público foi submetido à Direção Geral do Orçamento no âmbito da preparação do Orçamento de Estado para 2023. O Orçamento de Gestão reflete o exercício orçamental desagregado por unidades orgânicas (escolas, unidades de investigação, serviços gerais e estrutura de gestão) e por pessoal (docentes, investigadores, dirigentes, técnicos e administrativos).
3. O Orçamento Público regista, em 2023, um aumento de 8,96%, muito superior ao registado em média no conjunto das IES. Porém, o Iscte continua a ser a instituição universitária com o valor mais baixo de dotação pública por aluno (2.669 euros/aluno/ano). Espera-se que o caminho que agora se iniciou, de correção dos desequilíbrios e de convergência na distribuição do financiamento público das IES, prossiga nos próximos anos com a aplicação de uma fórmula de financiamento baseada em critérios objetivos, rigorosos e transparentes.
4. O Iscte completou 50 anos no ano de 2022, tendo sido concretizados dois desafios decisivos para o futuro; a criação e início de atividade da nova escola Iscte-Sintra com 8 novas licenciaturas e a conclusão da requalificação do novo edifício da Avenida das Forças Armadas, Iscte Conhecimento e Inovação. Estas duas iniciativas terão plena concretização no ano de 2023 e marcarão de forma indelével os próximos anos de vida do Iscte, na missão do ensino, da investigação e da transferência de conhecimento para a sociedade.

I. Plano de atividades 2023

1. Introdução

O Plano Estratégico e de Ação para o Quadriénio 2022-2025 definiu as grandes linhas de orientação estratégica do Iscte – Instituto Universitário de Lisboa, mapeando os objetivos e as correspondentes ações prioritárias, ações específicas, indicadores e metas. O Plano Integrado de Atividades 2023 que agora se apresenta retoma aquelas linhas estratégicas, ou seja:

- 1) Afirmar o posicionamento estratégico e sustentável do Iscte no ensino superior em Portugal;
- 2) Valorizar e consolidar as atividades de ensino, de investigação e de difusão do conhecimento e de serviço à comunidade, promovendo a interdisciplinaridade e a internacionalização;
- 3) Melhorar as condições de integração e de sucesso dos estudantes;
- 4) Melhorar as condições de trabalho dos docentes, investigadores e funcionários;
- 5) Aprofundar a vocação metropolitana do Iscte.

2. Linhas de Orientação Estratégica

L1. Afirmar o posicionamento estratégico e sustentável do Iscte no ensino superior em Portugal

Nesta linha de orientação estratégica foi definido como objetivo assegurar a equidade na dotação orçamental das IES. Neste sentido, tiveram lugar iniciativas que deram continuidade ao trabalho de negociação com a tutela. Este trabalho foi desenvolvido em articulação com outras universidades, visando resolver o subfinanciamento do Iscte e a aplicação dos critérios estabelecidos na Lei para a distribuição das dotações públicas.

Na sequência de uma negociação prolongada com o CRUP e o MCTES, o Iscte conseguiu que se iniciasse o caminho de correção do desequilíbrio existente na distribuição das dotações do OE pelas IES. Apesar de não ter sido reposta a aplicação da fórmula de financiamento, foi obtido, por parte do Governo que, ao contrário da prática em vigor desde 2010, o crescimento da dotação do OE em 2023 não se baseará no histórico do ano anterior, mas será da ordem dos 8,96%, uma proporção superior à registada para as restantes IES. Este compromisso, vem permitir alguma folga na gestão financeira do Iscte, também reforça a importância de continuar a implementação de um modelo rigoroso de gestão de recursos.

Está prevista a conclusão e apresentação pública do documento “Financiamento Público do Ensino Superior” coordenado por investigador da Universidade do Minho. Este será um dos elementos para fomentar o debate sobre o modelo de financiamento futuro das IES e é essencial para a definição do próximo “Contrato de Legislatura” entre IES e Governo que deverá entrar em vigor com o Orçamento de Estado de 2024.

O Iscte tem mantido uma situação financeira estável e equilibrada, quer em termos de risco quer em termos de rendibilidade. As principais fontes de receita para 2023 serão o OE (24,6 milhões de euros) e as receitas das propinas e outras taxas (15,3 milhões de euros) que perfazem 61% do orçamento. Os encargos com remunerações do pessoal (40,8 milhões de euros) são a principal fonte de despesa.

O sistema ERP continua a ser objeto de melhoria visando permitir obter uma informação mais fiável, apropriada e atempada das atividades do Iscte.

Continua a ser desenvolvido trabalho junto da Quidgest, para operacionalizar no Singap o processamento, consulta e análise da contabilidade analítica. Para tal, está a ser desenvolvido uma solução de Balance Score Card para elaboração de indicadores para apoio à tomada de decisão com entrada em pleno funcionamento prevista para 2023, a par dos módulos de gestão de sugestões, reclamações e elogios; gestão de planos de ação de melhoria; automatização de planos e relatórios de atividades; e repositório de informação. Está a ser revista a interface do módulo financeiro para permitir a análise de movimentos numa perspetiva multidimensional de modo a possibilitar, por exemplo, o cruzamento de receitas e despesas no âmbito de unidade orgânicas cruzadas com tipologias de projetos. Para 2023 prevê-se ainda a entrada em funcionamento no Singap do portal da Gestão Documental e do módulo da Assiduidade no portal dos Recursos Humanos.

No domínio da imagem institucional do Iscte, em 2023, serão lançados o novo site e uma linha específica de produtos académicos com a imagem do Iscte. Nas atividades de comunicação deve incluir-se também a publicação da revista *Entrecampus* que permite dar visibilidade às atividades de investigação desenvolvida no Iscte, junto de um público não especialista mais vasto.

Ações específicas, indicadores e metas

Ação específica	Indicador	Resultado 2021	Meta 2023
Manter a capacidade de geração de excedentes económicos	EBITDA anual (Earnings Before Interest, Tax Depreciation and Amortization)	3 385 600 €	3 641 500 €

L2. Valorizar e consolidar as atividades de ensino, de investigação e de difusão do conhecimento, promovendo a interdisciplinaridade e a internacionalização

Na linha estratégica que visa valorizar e consolidar as atividades de missão do Iscte – o ensino, a investigação e de difusão ou de serviço à comunidade foram definidos como objetivos centrais: i) a promoção dos cruzamentos disciplinares, a flexibilidade na construção dos percursos formativos e a internacionalização; ii) a promoção da profissionalização, do trabalho colaborativo e da interdisciplinar e iii) a promoção da difusão do conhecimento, formação de executivos, formação não conferente de grau, prestação de serviços à comunidade.

2.1 - Promover os cruzamentos disciplinares, a flexibilidade na construção dos percursos formativos e a internacionalização

O cruzamento de áreas científicas e disciplinares corresponde a um dos meios de afirmação do posicionamento estratégico e sustentável do Iscte. A criação de oferta formativa, conferente de grau e não conferente de grau, de natureza pluridisciplinar e interdisciplinar, tem envolvido quatro das Escolas do Iscte, com destaque em 2023 para os cursos de 2º ciclo. Esta oferta a ser submetida à A3ES inclui, nomeadamente, as áreas da administração pública e digitalização, deficiência e inteligência artificial. A integração das tecnologias com as ciências sociais foi e continuará a ser a marca distintiva das oito licenciaturas que abriram na Escola de Sintra a sua primeira edição no ano letivo de 2022-2023.

No plano da internacionalização, tem-se promovido iniciativas e projetos que atendam a estes princípios, designadamente através de redes e consórcios internacionais. O projeto InCITIES, no âmbito do consórcio Pioneer, teve início em Outubro de 2022, com duração de 3 anos, visando a realização de atividades pluridisciplinares que ligam as tecnologias e as ciências sociais, e criando uma plataforma de educação aberta e inovadora em sinergia com a agenda europeia para o ensino, a investigação, o desenvolvimento e a inovação, com foco nas cidades inclusivas, sustentáveis e resilientes, e no bem estar das populações. Uma nova candidatura à Iniciativa European Universities está a ser preparada para janeiro de 2023, com as mesmas universidades parceiras.

Continua a ser dinamizada a preparação de cursos interdisciplinares lecionados em inglês, nomeadamente através de candidaturas a mestrados conjuntos Erasmus Mundus e programas de Capacity Building. Destaque-se aqui a preparação de candidaturas a programas de ensino e formação no âmbito das tecnologias para a Ação Humanitária, também a mestrados Erasmus Mundus em: a) Ação Humanitária; b) Estudos de

Desenvolvimento; c) Psicologia Social e das Organizações; d) Estudos Internacionais; e) Humanidades Digitais. Está também prevista a recandidatura do mestrado Erasmus Mundus MFamily, presentemente a finalizar a sua 8ª edição.

O acolhimento de estudantes estrangeiros tem vindo a crescer nas suas diferentes modalidades. Em cursos conferentes de grau registou-se um aumento de 20% face a 2021, tendo igualmente aumentado o volume de estudantes em mobilidade *incoming* e visitantes. Sobressai aqui o acréscimo na ordem dos 50% de estudantes norte americanos na modalidade “semester abroad”, o que vai requerer alargar a oferta de unidades curriculares em inglês e eventualmente ponderar os calendários de avaliação destes alunos, sobretudo no primeiro semestre. Através dos programas Erasmus + KA130 e 131 e 171 tem-se obtido financiamento para a mobilidade de estudantes e docentes. Após uma significativa redução das mobilidades no período da pandemia, está a retomar-se o crescimento do volume de mobilidades *outgoing* e também *incoming*. Em 2022 obteve-se financiamento de cerca de um milhão de euros para o programa KA131, incluindo a organização de *Blended Intensive Programmes* que têm estado na base da criação de novos módulos curriculares. O Programa KA171 para mobilidades de docentes e estudantes fora da Europa obteve também financiamento de cerca de 200 mil euros abarcando parcerias e intercâmbios com universidades dos diversos continentes, que possibilitarão potenciar a oferta de cursos compactos em inglês, em articulação com o corpo docente do ISCTE e respetivos departamentos e Escolas.

Os processos de avaliação institucional e de acreditação da oferta formativa são hoje decisivos para o posicionamento nacional e internacional das universidades. O Iscte foi dando passos significativos nesta matéria.

Em 2022, o Iscte obteve a recertificação do sistema integrado de garantia da qualidade do Iscte pela A3ES, para um prazo de 6 anos, prevendo-se para 2023 a candidatura a obtenção da certificação europeia junto da EFQM. Em 2023, o Iscte deverá voltar a ser avaliado pela A3ES para a acreditação da instituição e das suas escolas.

Por sua vez, a Escola de Gestão obteve a renovação da acreditação pela AACSB, uma das mais reconhecidas acreditações que podem ser concedidas às Escolas de Gestão, por um novo ciclo de 5 anos. Em 2023, vai ser intensificado o esforço da obtenção da acreditação pela EQUIS de modo a dotar a Escola de Gestão com os selos das três principais agências internacionais a par do que já acontece com as suas principais concorrentes em Lisboa.

Em 2023, terá início o processo de renovação da acreditação internacional do mestrado em Administração Pública de Escola de Sociologia e Políticas Públicas.

Para além do regular acompanhamento da acreditação dos ciclos de estudo junto da A3ES é necessário reforçar o trabalho de obtenção ou renovação das acreditações pelos organismos internacionais de certificação de alguns cursos, tais como a EurACE para os cursos de engenharia. Em 2022, o Iscte renovou a candidatura dos cursos em Engenharia

de Telecomunicações e Informática e de Engenharia Informática (1º e 2º ciclos) e aguarda a nomeação das comissões de avaliação.

O ensino a distância é também um objetivo do Plano de Ação do Quadriénio, proporcionando a concretização das mobilidades virtuais preconizadas quer no quadro do programa Erasmus+ quer de outros âmbitos, ampliando a oferta de ensino e chegar a outros públicos e a outros quadrantes geográficos, nacionais e internacionais. É necessário dotar o Iscte da capacidade de completar a sua oferta formativa com novos ciclos de estudos de ensino a distância de acordo com os requisitos legais de acreditação impostos pelo Decreto-Lei n.º 133, de 2019.

Em 2023, o Iscte participará em cinco projetos que envolvem o ensino a distância:

- Projeto European Citizenship - ECCEPFIE - PROGRAMA DE EDUCAÇÃO COMUM DE CIDADANIA EUROPEIA PARA A EUROPA INTEGRADA (Erasmus +).
- Projeto Athena - University Goes Digital for a Sustainable Global Education (Erasmus +).
- Projeto iNSPIRE (Erasmus +): O projeto iNSPIRE Social Entrepreneurs Network está a criar um HUB de aprendizagem digital inovador para empreendedores sociais em vários países europeus (Turquia, Portugal, Irlanda, França e Itália).
- Projeto Coop4Int (ICMPD): Esta ação organiza-se em torno do objetivo geral (G.O.) de reforçar os mecanismos de integração dos imigrantes na sociedade de Cabo Verde, reforçando ao mesmo tempo o contributo para as prioridades definidas no quadro de cooperação entre Portugal e Cabo Verde.
- Projeto Synclusive (Horizonte Europa): A SYNCLUSIVE tem como objetivo estimular a inclusão de grupos vulneráveis no mercado de trabalho, através do desenvolvimento de competências digitais. Atividades e resultados em 2023: 4 Living Labs (ISCTE, Virtual, Lagoa e Évora) e dois cursos digitais e híbridos para desenvolvimento de competência.

Em 2023, arrancará o mestrado internacional ManagiDith (mestrado digital na área da saúde) liderado pelo Iscte, envolvendo seis universidades e/ou instituições científicas europeias.

Em novembro de 2022 o Iscte vai submeter o Mestrado em Digitalização na Administração Pública junto da A3ES e prevê-se, em 2023, a criação de mais dois mestrados e de três pós-graduações: Mestrado em Tecnologias e Pedagogias EaD; o Mestrado em Liderança Digital e Gestão de Pessoas na Administração Pública, Digitalização na Administração Pública; Family Business e Innovation and Design Management. Em 2022 foi também criado o seminário em Ensino a Distância. Para 2023 prevê-se a criação de cursos de curta duração sobre temáticas diversas (p.e. Liderança e Gestão de Equipas, Métodos de Investigação, Tecnologia em Arquitetura).

Foi já realizada uma parceria com a Universidade de Berkeley, para que os alunos dos cursos a distância e presenciais possam realizar mobilidades virtuais ou físicas.

O Iscte investiu em recursos tecnológicos, nomeadamente a aquisição de 2 licenças do software Powtoon para a criação de recurso educacionais multimédia e a instalação de dois estúdios para a produção de materiais pedagógicos e a formação de docentes e investigadores. Após a aquisição e montagem do estúdio de gravação de aulas virtuais do ISCTE Sintra, em setembro de 2022, prevê-se o início de gravação das aulas pelos docentes a partir de janeiro de 2023. Está agora em curso a montagem do segundo estúdio de gravação de aulas virtuais no campus de Lisboa, que entrará em funcionamento a partir de janeiro de 2023.

Ações específicas, indicadores e metas

Ação específica	Indicador	Resultado 2021	Meta 2023
Implementar iniciativas de natureza pluridisciplinar, inovadoras e sustentáveis, de âmbito nacional e internacional	N.º de candidaturas a Mestrados <i>Erasmus Mundus</i> apresentadas no quadriénio	n.a.	5
Criar condições para o acolhimento de estudantes estrangeiros	% de UC lecionadas anualmente em inglês	23%	25%
	N.º de estudantes em mobilidade <i>outgoing</i> por ano	348	500
Criar oferta formativa à distância	N.º de novos cursos em formato <i>online</i> criados no quadriénio	n.a.	13

2.2 - Promover a profissionalização, o trabalho colaborativo e interdisciplinar

No que respeita ao desenvolvimento e profissionalização da investigação no Iscte, a abertura do novo edifício da Avenida das Forças Armadas Iscte-Conhecimento e Inovação, para o qual serão transferidos todas as Unidades e Recursos de investigação permitirão dar um salto qualitativo na melhoria de condições físicas, tecnológica e organizacionais. Permitirão, desde logo, melhorar as condições para o trabalho colaborativo e interdisciplinar, as condições de visibilidade e relacionamento com a cidade e de perceção pública do conhecimento que o Iscte desenvolve e pode oferecer.

Está prevista em 2023 a transferência das atividades da UIs, Laboratório Associado, Polo Tecnológico e dos doutoramentos para essas novas instalações. Para tal será implementado em 2023 um novo Software de Gestão para a atividade do CVTT com vista a migração progressiva da gestão de novos projetos de investigação durante esse ano.

Está em fase de conclusão o novo regulamento de incentivos à investigação baseado em indicadores de captação de financiamento para a investigação e impacto das publicações científicas. Em 2023, a forma de distribuição desse incentivo pelos seus membros passará a ser feito de forma descentralizada em cada unidade de investigação.

No âmbito da estratégia de captação e retenção de talento de I&D, o Iscte pretende atingir a meta de 21 posições de Investigadores de Carreira em 2023 através de concursos no âmbito do programa de emprego científico institucional e de grandes financiamentos de I&D, designadamente ERC grants. Em 2023, continuará a política de incentivo à internacionalização da investigação e às áreas estratégicas do Iscte, designadamente à coordenação de projetos colaborativos internacionais bem como a articulação entre ensino e a investigação na iniciação à investigação científica dos alunos do 1º ciclo,

Em 2023, terão início projetos internacionais baseados nos princípios do trabalho colaborativo, que têm como instituição de acolhimento o próprio Iscte- Conhecimento e Inovação (Polo de inovação Tecnológica – Inteligência Artificial para a AP e o Projeto XPande na área da Saúde Societal.

Ações específicas, indicadores e metas

Ação específica	Indicador	Resultado 2021	Meta 2023
Formalizar e iniciar o funcionamento das novas estruturas e entidades de Investigação	N.º de novos contratos de RH da Associação Iscte Conhecimento e Inovação – CVTT formalizados no quadriénio	1	10
Lançar incentivos a projetos de investigação envolvendo diferentes UI e seus investigadores	N.º de projetos de investigação realizados anualmente que integrem na equipa do Iscte investigadores de diferentes UI	33	50
Rever a política de incentivos para a produção científica	N.º de citações WoS e Scopus, anuais, por publicação indexada (na respetiva base de dados) com 10 ou menos anos	Wos 8.4; Scopus 8.1	Wos 10.1 Scopus 9.8
Reforçar a capacidade de recrutar novos estudantes de doutoramento	N.º de estudantes de doutoramento por ano	979	1050
Apoiar candidaturas das unidades de investigação a projetos internacionais de alto nível	Valor médio por ano, dos últimos 4 anos, do montante de financiamento internacional dos projetos de investigação	2.1 M€	2.5 M€

2.3 – Promover a difusão do conhecimento, formação de executivos, formação não conferente de grau, prestação de serviços à comunidade

O atual Plano Estratégico e de Ação para o Quadriénio identificou a promoção da difusão do conhecimento, formação de executivos, formação não conferente de grau, e a prestação de serviços à comunidade. Estão neste âmbito as atividades das entidades participadas, Iscte Executive Education, IPPS e Audax, nomeadamente os projetos de inovação e de transferência de conhecimento específicos na área da formação não conferente de grau – de executivos para as empresas, a formação de quadros para a administração pública e a formação para o empreendedorismo.

O Iscte Executive Education prevê, para 2023, a realização de um conjunto de eventos temáticos, partnership programs e corporate programs, nomeadamente:

- Lançamento de 2 publicações da série XX Vozes por uma na área da Saúde e outra na área do Turismo, com intervenção de múltiplos stakeholders;
- Eventos temáticos específicos para o MBA e MGA: 6 workshops sobre aproximação ao mercado de trabalho com Head Hunters; 10 Executive MBA C-level Meetings, com a partilha de experiências da jornada profissional e de liderança; 4 MGA C-level Meetings, com a partilha de experiências da jornada profissional e de liderança;
- Eventos temáticos específicos para Programas: cerca de 20 presenças de empresas em sala de aula para discussão de várias temáticas;
- Eventos temáticos específicos para Institucional / Programas: cerca de 25 Master Classes sobre temas contemporâneos da Gestão (online / presenciais de acesso livre);
- Partnership Programs: 10 International Partnership Programs;
- Corporate Programs: 40 programas Corporate (para empresas), estimativa de 2000 horas de formação.

Para 2023, o IPPS-Iscte, no âmbito da difusão de conhecimento académico, prevê a criação de Ciclos de Webinars e Podcasts; a realização do Relatório Estado da Nação; a organização do Fórum das Políticas Públicas; a atribuição do Prémio Iscte Políticas Públicas e sua articulação com mestrados e doutoramentos; a organização do Fórum das Finanças Públicas dos PALOP+TL; a ligação ao projeto ICS/Iscte de sondagens, com impacto mediático no grupo Impresa.

No âmbito da formação de quadros da Administração Pública o IPPS estará envolvido nas seguintes ações:

- no projeto IA4AP - Polos de Inovação Digital - com o compromisso de formar dirigentes e quadros superiores da administração pública por forma a viabilizar a digitalização e a consequente melhoria nos processos de decisão.

- no consórcio que, desde setembro de 2022, passou a gerir a formação de dirigentes para a Administração Pública, estando envolvido no desenho e desenvolvimento dos novos cursos - FA>Dirigentes Superiores; FA>Dirigentes Intermédios; FA>Futuros Dirigentes e FA>Atualização. Existe também uma preocupação pedagógica que conduza a melhor articulação entre teoria e prática, por tal continuará a divulgar e atualizar os casos pedagógicos.
- no desenvolvimento de cursos a distância em formato e-learning e b-learning, especialmente destinados à AP portuguesa e dos PALOP.
- em projetos com os PALOP e organizar cursos não conferentes de grau, destinados a promover melhores políticas públicas, respondendo às necessidades de formação da administração pública central e local.

Tendo em vista o contributo para melhorar o envolvimento da comunidade académica na vida do país o IPPS está empenhado no desenvolvimento da unidade de Desenho, Avaliação e Monitorização de políticas públicas contribuindo por esta via para um maior envolvimento da comunidade académica em projetos de ligação ao exterior que permitem fazer a articulação entre o conhecimento académico e a necessidade de melhores políticas públicas.

O Audax – Centro de Inovação e Empreendedorismo do ISCTE, tem previsto para 2023 manter a atividade de Incubação que se desenvolve maioritariamente na gestão e coordenação da Labs Lisboa – Incubadora de Inovação - e proporcionar parcerias e mentoria aos seus incubados. No âmbito da capacitação para os mais jovens, está prevista a coordenação pedagógica do Curso Intensivo em Empreendedorismo e Inovação Empresarial promovido pela Startup Madeira. Este programa pretende incentivar os jovens a pensar e a desenvolver projetos empreendedores na Madeira e lançar mais uma edição do programa de empreendedorismo YA First Step para jovens dos 13 aos 18 anos em regime não residencial. Relativamente aos programas de empreendedorismo com impacto, foram preparados vários cursos de curta duração ligados à temática da Inovação & Empreendedorismo (on-line e presencial) para implementação em 2023. Existe ainda o objetivo de aumentar a articulação com unidades curriculares no ISCTE e noutros estabelecimentos de ensino superior para a criação de projetos tecnológico inovadores, salientando os aspetos da sustentabilidade e economia circular. O Audax-Iscte dará continuidade ao protocolo celebrado com o IEFP para apoio no à elaboração de planos de negócio para a criação do próprio emprego. Dará ainda continuidade aos projetos com a Santa Casa da Misericórdia de Almada tendo em vista o aumento das capacidades empreendedoras de alunos do ensino secundário através da participação em ações coletivas. Estão ainda a ser desenvolvidas negociações para projetos com municípios nacionais e estrangeiros.

No âmbito da atividade de Estudos & Projetos está prevista a conclusão do projeto com o IAPMEI que envolve a produção e organização de oito e-books sobre as tendências mais recentes para a criação e desenvolvimento de novos negócios nas áreas tecnológicas. O AUDAX participará ativamente nos projetos europeus relacionados com a Inovação e Empreendedorismo nas vertentes da transição digital e transferência tecnológica, nomeadamente: Resetting; Coop4Int; SOC-DIG; EULA-GTEC, SEAMIND, INSPIRING. O AUDAX ainda participará ainda em estudos e projetos que envolvem os laboratórios colaborativos da Agricultura Digital “Smart Farm Colab” e Turismo “KIPT”.

Ações específicas, indicadores e metas

Ação específica	Indicador	Resultado 2021	Meta 2023
Envolver os professores, investigadores e estudantes nas atividades de valorização do conhecimento do Iscte	N.º de projetos à medida (formação, consultoria, avaliação) por ano	59	63
Dinamizar parcerias com instituições relevantes a nível internacional e nacional que sirvam de exemplo para a extensão universitária no Iscte	N.º de protocolos realizados anualmente com entidades externas	21	25
Desenvolver ações de comunicação interna e externa	N.º de publicações anuais da Revista <i>EntreCampus</i>	1	2

L3. Melhorar as condições de integração e de sucesso dos estudantes

No Plano de Ação para o Quadriénio 2022-2025 foram definidos como objetivos fundamentais do programa de desenvolvimento do Iscte a melhoria das condições de estudo e vivência no campus, o apoio aos estudantes e o desenvolvimento da ação social.

3.1 - Melhorar as condições de estudo e vivência no campus

No início do primeiro semestre do ano de 2023 será inaugurado o novo espaço do Clube Iscte. Este processo, iniciado no final do segundo semestre de 2022, refere-se ao conjunto de intervenções a realizar no piso 4 e cobertura do Edifício 3 do Iscte. Esta intervenção pretende:

- Requalificar os espaços de refeição e confeção existentes no piso 4, fazendo face às necessidades de mais espaços de refeição no campus do Iscte. Estes espaços são constituídos por uma sala de refeições e convívio, um espaço de confeção, uma copa de sujos e limpos e um espaço de arrumos;
- Adequar as infraestruturas elétricas, de dados, iluminação e sistema de Segurança Contra Riscos de Incêndio de modo a adequar ao novo funcionamento;
- Resolver o atual problema de equipamento de climatização avariado e obsoleto;
- Integrar os novos sistemas de produção térmica no sistema existente;
- Integrar os subsistemas no Sistema de Gestão Técnica Centralizada, para melhorar os serviços de manutenção destes sistemas neste edifício.

A conclusão do edifício 4 no final do primeiro semestre de 2023, possibilitará a transferência das equipas de investigadores e funcionários não docentes que trabalham nos vários centros de investigação do Iscte. Esta transferência viabilizará:

- A requalificação e revisão programática e funcional do ED1 mediante um projeto pluridisciplinar;
- A localização neste edifício do campus de todas as atividades que funcionam para além do período de horário ordinário das 7.00 às 23.00. Esta concentração permitirá o encerramento dos demais edifícios do campus durante esses períodos, com economia de serviços e de consumos energéticos;
- A libertação e reprogramação de um conjunto de áreas distribuídas pelos 3 pisos do ED1 de aproximadamente 1.600,00 m².

O estudo prévio de requalificação do ED 1 encontra-se em fase de desenvolvimento, sob coordenação do Grupo de Missão que apoia o Serviço de Instalações e Equipamento do Iscte, prevendo-se apresentar e discutir esta fase, no final do primeiro trimestre de 2023, de modo a poder realizar os demais estudos preparatórios da intervenção no decorrer desse ano e iniciar a obra no primeiro trimestre de 2024.

No que respeita às residências para os estudantes, o Iscte viu aprovados e assinou já os contratos de financiamentos, no âmbito do PRR, de três novas residências: Odivelas, Amadora e Sintra. Participou e apoiou três candidaturas de construção de novas residências por outras instituições: a Camara Municipal de Lisboa (residência da Alameda Dom Afonso Henriques), a Santa Casa da Misericórdia de Lisboa (residência de Santos-o-Novo) e a CP (residência em Campolide).

No que respeita à Residência de Odivelas, os projetos de execução encontram-se em desenvolvimento, com lançamento do procedimento de contratação no 1º trimestre de 2023. Estima-se que a obra se inicie no 3º trimestre de 2023 e a sua conclusão ocorra até ao fim de 2024. Ficará com capacidade de 204 camas, a serem ocupadas pelo Iscte.

Para a Residência da Falagueira na Amadora prevê-se que o procedimento de contratação seja de conceção-construção, com lançamento do procedimento de contratação no 1º trimestre de 2023. Estima-se que a obra se inicie entre o 2º e 3º trimestre de 2023 e a sua conclusão decorra até ao fim de 2024. Esta residência terá 257 camas, a partilhar entre o Iscte, a Universidade Nova de Lisboa e o Instituto Politécnico de Lisboa.

Quanto à Residência em Sintra prevê-se que a partir de abril de 2023 o Iscte venha a ter direito de superfície concedido pela Câmara Municipal de Sintra por um período de 50 anos. Estima-se que a obra se inicie no 1º trimestre de 2024 e a sua conclusão ocorra até meados de 2025. Ficará com capacidade de 197 camas, a serem ocupadas pelo Iscte.

Nos restantes projetos de residência, o Iscte tem um envolvimento mais significativo na candidatura para a requalificação e ampliação da Residência de Santos-O-Novo. submetida pela Santa Casa de Misericórdia de Lisboa. Esta em vias de assinatura um protocolo de colaboração interadministrativo, no qual se prevê que os projetos de execução (arquitetura e especialidades) serão desenvolvidos pelo Iscte até ao 3º trimestre de 2023 com lançamento do procedimento de contratação no 4º trimestre de 2023. Estima-se que a obra fique concluída durante 2025 e terá a capacidade de 119 camas, a serem ocupadas pelo Iscte.

Ações específicas, indicadores e metas

Ação específica	Indicador	Resultado 2021	Meta 2023
Disponibilizar mais espaços de estudo e de trabalho no campus	N.º de m ² das salas de estudo	1 491 m ²	2 632 m ²
Aumentar a capacidade de alojamento dos estudantes em residências	N.º de vagas em residências	80	120

3.2 – Apoiar os estudantes e desenvolver a ação social

No que respeita ao objetivo específico de apoio aos estudantes, tem sido uma preocupação a monitorização regular do sucesso académico nas unidades curriculares e ciclos de estudo, tendo em vista prevenir e diminuir os níveis de abandono escolar. Nesse sentido têm vindo a ser desenvolvidas várias ferramentas de monitorização do sucesso e abandono nas licenciaturas e nos mestrados, num trabalho que envolve o conselho pedagógico, os coordenadores de ciclos estudo e o Gabinete da Qualidade

Ainda neste âmbito, o Serviço de Ação Social (SAS) prevê, para 2023, a implementação de um programa de mentoria para estudantes com NEE (Iscte4all) com vista à facilitação do seu processo de integração académica. Será dada continuidade aos programas de apoio de emergência, tendo sido reforçados os recursos financeiros do serviço de Ação Social.

No que respeita à integração dos estudantes com necessidades educativas especiais (NEE), o Iscte prevê continuar, em 2023, o trabalho de integração destes estudantes através da realização de diferentes iniciativas, nomeadamente: formação/sensibilização para pessoal técnico e docentes sobre práticas de educação inclusiva; workshop de Língua Gestual Portuguesa para estudantes e docentes que tenham estudantes surdos em sala de aula; V edição do Fórum para o Recrutamento Inclusivo proporcionando a partilha de boas práticas de recrutamento e integração de pessoas com necessidades específicas nas organizações; assinalar o Dia Internacional das Pessoas com Deficiência contribuindo para a sensibilização da comunidade sobre este assunto.

Quanto às questões relativas à integração, acolhimento e capacitação de estudantes provenientes de países africanos com língua oficial portuguesa (PALOP), o Laboratório de Competências Transversais (LCT) desenvolveu um estudo de diagnóstico. Com base nos resultados, o Laboratório tem implementado um conjunto de respostas pedagógicas específicas, com formação na área das línguas (português académico e inglês)

e da literacia digital, com a criação de um projeto-piloto de ano zero e com ações de cooperação com Universidades dos PALOP. Estão previstas quatro missões de cooperação com Universidades na Guiné Bissau, enquadradas em fundos de financiamento nacionais e Europeus (como o Fundo de Pequenos Projetos do Instituto Camões e o Programa Erasmus+).

O LCT dará continuidade ao Programa de Cursos Preparatórios para o Ingresso de estudantes dos contingentes especiais dos maiores de 23 anos e dos diplomados de cursos de dupla certificação profissional que envolveu, no último ano, cerca de 600 candidatos. Esta formação focada nas áreas da matemática e da literacia proporcionou a entrada de mais de 100 estudantes nos cursos de licenciatura em 2022/23. No próximo ano, a partir do início de 2023, os estudantes destas fileiras de acesso aos cursos de licenciatura, incluindo os do Iscte-Sintra, terão bolsas especiais que cobrirão a totalidade das despesas com propinas de frequência dos módulos de formação, atribuídas no quadro do programa Impulso Adultos do PRR.

Manter-se-ão ainda as atividades pedagógicas investidas na capacitação dos estudantes e na melhoria das suas condições de sucesso académico e de preparação para o mercado do trabalho. Neste âmbito, continuarão a funcionar várias unidades curriculares dedicadas a competências relacionais, de pensamento crítico, e de gestão e organização. Prevê-se também o desenvolvimento de materiais de comunicação e de ensino on-line, em articulação com a licenciatura em Tecnologias Digitais Educativas. Destaca-se ainda a formação específica de apoio à elaboração de trabalhos académicos, em articulação com a Biblioteca, e de escrita de texto técnico e científicos, direcionada para os segundo e terceiro ciclos.

A Unidade de Cultura e Desporto Universitário, através dos seus programas de apoio à prática desportiva e cultural, contribui para um ambiente mais saudável nos campi do Iscte em Lisboa e Sintra. No desenvolvimento das suas atividades a Unidade conta com o apoio e colaboração das diferentes associações/núcleos universitárias. O desenvolvimento de programas especiais na área do *Fitness* e no Desporto *outdoor* constituirão as principais estratégias de complemento à vida académica de todos os elementos do Iscte.

Ações específicas, indicadores e metas

Ação específica	Indicador	Resultado 2021	Meta 2023
Manter a procura elevada do 1º ciclo	Índice de força anual	198%	Manter
	Taxa de colocação anual	≥101%	≥100%
Melhorar o sucesso e diminuir o abandono e insucesso escolares	% de estudantes aprovados anualmente nas UC do 1ª ciclo e MIA	76%	Manter
	Taxas de conclusão anuais do 2º e 3º ciclos	Mest.continuidade: 49% Mest. temático: 43% Doutoramento: 43% (2019/2020)	56%
	Índice de satisfação geral, por ano, com a orientação nas UC de dissertação ou tese (2º e 3º ciclos)	2º ciclo: 86%; 3º ciclo: 85%	Manter
Melhorar as condições de integração dos estudantes com necessidades educativas especiais	N.º de ações promotoras de integração de estudantes NEE realizadas anualmente	4	6
Promover a cultura e o desporto escolar	N.º de iniciativas culturais promovidas anualmente	11	13
	N.º de estudantes envolvidos anualmente em atividades desportivas do Iscte	519	540

L4. Melhorar as condições de trabalho de docentes, investigadores e funcionários

Nesta linha estratégica definiram-se quatro objetivos: 1) planear e desenvolver as carreiras dos docentes e investigadores; 2) organizar o serviço docente e as atividades de investigação; 3) melhorar a organização e funcionamento dos serviços centrais e das unidades orgânicas; 4) modernizar as infraestruturas tecnológicas do campus; requalificar os edifícios 1, 2 e 3.

4.1 – Planear e desenvolver as carreiras dos docentes e investigadores, organizar o serviço docente e as atividades de investigação

O Iscte tem em curso, a continuar em 2023, os concursos de progressão interna tendo em vista o rácio de 60% de professores catedráticos e associados no conjunto do corpo docente da instituição.

Foram aprovados concursos para 79 lugares de professores associados e catedráticos no conjunto dos 16 Departamentos, que se concluirão no ano de 2023. O impacto orçamental destas progressões representará um encargo anual de 485.000 Euros.

No próximo ano começarão a chegar ao limite de prazo os contratos dos primeiros investigadores contratados ao abrigo da designada Norma Transitória do Programa de Estímulo ao Emprego Científico lançado pela FCT. Recorda-se que terminado o prazo dos referidos contratos as universidades têm uma obrigação legal de celebrar com os investigadores contratos por tempo indeterminado, apesar de nada estar decidido no que respeita à cobertura orçamental de tal obrigação. Durante o ano, no âmbito do CRUP, serão desencadeados os mecanismos de negociação com a tutela tendo em vista assegurar a identificação e transferência de verbas orçamentais que permitam às universidades definir uma estratégia no que respeita ao emprego científico e ao desenvolvimento da carreira de investigação.

Ações específicas, indicadores e metas

Ação específica	Indicador	Resultado 2021	Meta 2023
Continuar a progredir para um rácio mínimo de 50% de professores associados e catedráticos	% de professores associados e catedráticos no conjunto do corpo docente	42%	60%
Integrar os investigadores na carreira de investigação	N.º de investigadores a tempo integral contratados no quadriénio ao abrigo do regulamento de carreira	0	21

4.2 - Melhorar a organização e funcionamento dos serviços centrais e das unidades orgânicas

Neste capítulo tem sido continuado o trabalho de descentralização de competências para as escolas no domínio da gestão do pessoal docente e da distribuição do serviço, proporcionando maior autonomia nas decisões de contratação de convidados e de professores de carreira.

A modernização da plataforma de gestão pedagógica (Fenix+), bem como da plataforma de gestão financeira e documental (Singap) permitirá novas facilidades na articulação entre as unidades orgânicas e a desmaterialização de procedimentos.

O compromisso de melhoria dos tempos e da qualidade da formação profissional proporcionada tanto a funcionários como a docentes e investigadores necessita de investimentos de organização e planeamento que estão ainda em curso.

Ações específicas, indicadores e metas

Ação específica	Indicador	Resultado 2021	Meta 2023
Prosseguir e implementar o desenvolvimento das plataformas de gestão financeira, documental, de ensino e de qualidade	Taxa de implementação no quadriénio de novas plataformas (Singap, Fénix+ e E-doc)	10%	50%
Melhorar o grau de satisfação do pessoal técnico e administrativo	Índice de satisfação anual do pessoal técnico e administrativo	70%	75%
Manter elevados níveis de qualificação do pessoal técnico e administrativo	N.º de horas de formação anual por pessoal técnico e administrativo	20h	≥35h

4.3 – Modernizar as infraestruturas tecnológicas do campus

Foi assumido no Plano Estratégico para o Quadriénio que a melhoria das condições de trabalho dos professores, investigadores, funcionários e estudantes passava pela modernização substancial e significativa da infraestrutura tecnológica, tornada mais urgente no pós-pandemia. Os principais concursos de aquisição de equipamento e serviços foram já lançados e, em 2023, será instalada a nova infraestrutura de comunicações em todos os edifícios do Iscte em Lisboa que irá permitir aumentar a velocidade de acesso à internet (norma WiFi 6) e a cobertura e redundância de toda a rede. Será feita a migração da versão atual do Fenix para a nova versão, Fenix+, já disponível apenas no Iscte – Sintra. Será integrada a nova ligação aos processos de acreditação dos cursos junto da A3ES de modo a tentar reduzir o nível de recolha de informação e trabalho por docentes e funcionários. Será também lançada a aplicação móvel que visa facilitar e simplificar algumas das atividades da gestão académica do dia-a-dia da comunidade Iscte.

A migração física da maioria da atividade de investigação para as novas instalações do CVTT irá permitir um trabalho muito mais colaborativo entre investigadores e unidade de investigação. Adicionalmente o investimento realizado no novo *data centre* do CVTT irá permitir uma melhor qualidade de suporte informático à investigação em termos de capacidade de armazenamento, computação e segurança.

Iniciou-se a alteração do posto de trabalho dos docentes, investigadores e funcionários, com vista a uma maior mobilidade e que passará a ser constituído por um portátil, um monitor com *dock*, rato e teclado.

Uma atenção particular está desde já a ser dada às questões da cibersegurança. Será também aumentado o nível de segurança no uso das aplicações informáticas, quer pelo alargamento do SSO quer pela adoção de MFA (*multi-factor authentication*).

Ações específicas, indicadores e metas

Ação específica	Indicador	Resultado 2021	Meta 2023
Elaborar e manter atualizado o plano de modernização tecnológica das infraestruturas informáticas e de comunicações do <i>campus</i>	Montante anual de investimento para modernização tecnológica das infraestruturas informáticas e de comunicação (renovação de hardware e licenciamento de software)	n.a.	1.3 M€
	% anual de pontos de acesso com a nova norma WiFi 6.0	0%	100%
	N.º de vetores de proteção das instalações de 2 Data Centers (Controlo de Acessos, Proteção contra Incêndio, Energia e Refrigeração) criados no quadriénio	0	4
	% de postos de trabalho permanentes com portáteis criados no quadriénio	0%	40%

4.4 – Requalificar os edifícios 1, 2 e 3

Em 2023, no âmbito do Serviço de Instalações e Equipamentos dar-se-á continuidade ao desenvolvimento dos projetos necessários à requalificação dos edifícios 1, 2 e 3. Aprovamos um plano estratégico – ECO.AP 2030 – que visa simultaneamente a modernização dos edifícios, equipamentos para a redução da energia primária e redução da pegada ecológica. Apresentámos já uma candidatura a programas do PRR no valor de aproximadamente 4.00 Milhões de Euros, aguardando-se os resultados dessa candidatura.

Com o Plano Eco.Ap 2030 prevê-se, assim, reduzir consumos energéticos, hídricos e materiais. Destacando-se as seguintes medidas:

- Redução do consumo de energia primária até 10%, em relação a dados-base de 2019 através a substituição de iluminação existente por lâmpadas de tecnologia mais eficiente, tipo LED, para o interior e exterior dos edifícios 1, 2 e 3 do Campus Iscte; a substituição de equipamentos obsoletos tipo *chiller* de água arrefecida e equipamentos de produção de água aquecida a gás natural do Edifício 2 por equipamentos do tipo bomba de calor mais eficientes a instalação de variadores de velocidade das bombas de recirculação do Edifício 2 ;e a instalação e renovação do sistema de gestão técnica centralizada (SGTC) mais abrangente para monitorização e controlo dos ativos do Campus do Iscte nos Edifícios 2 e 3 do Campus do Iscte
- Melhorar o conforto e qualidade térmica do Edifício 1, com: a substituição de vãos envidraçados.
- Reduzir o consumo de água até 40%, em relação a dados-base de 2019, com a aplicação de soluções, por substituição de equipamentos terminais, que visem a redução do consumo de água, classificados como eficientes A e/ou A+ a renovação de tubagens antigas causadores de fugas de água para o lençol freático e o início da implantação de contadores inteligentes ligados ao SGTC.

Apresentou-se ainda a concurso junto da DGTf uma candidatura para a remoção das coberturas em fibrocimento, contendo amianto, no valor de 400.000 Euros. Esta candidatura está já aprovada e o procedimento de contratação da obra concluído, estimando-se o início das obras no início de 2023.

Serão concluídos em janeiro de 2023 os trabalhos de instalação do Laboratório de Ótica e de melhoria das condições do espaço físico da Unidade de Investigação ISTAR.

Ações específicas, indicadores e metas

Ação específica	Indicador	Resultado 2021	Meta 2023
Elaborar e manter atualizado o plano de investimentos para a requalificação dos edifícios	Montante anual do orçamento de intervenções no campus	n.a	3.5 M€
Implementar o Plano de Sustentabilidade do Iscte (2022-2025)	% de cumprimento anual do Plano de Sustentabilidade (2022-2025)	n.a	75%
Reduzir os consumos de energia, água, papel e plásticos de uso único (Plano de Eficiência Iscte dos edifícios 1, 2 e 3)	Consumo anual de energia (tep)	727 tep	650 tep
	Consumo anual de água (m ³)	28 793 m ³	27 929 m ³
	N.º de impressões e cópias realizadas anualmente	3 527 339	3 421 519
	Consumo de plásticos de uso único – n.º de garrafas de plástico	6 480	3 240

L5. Aprofundar a vocação metropolitana do Iscte

No Plano Estratégico para o quadriénio foram identificadas como oportunidades de concretização do desenvolvimento do Iscte a execução do Plano de Recuperação e Resiliência (PRR) e a concretização do Projeto Iscte-Sintra.

A nova Escola Iscte-Sintra arrancou em setembro com 8 novos cursos de licenciatura e com a totalidade das vagas preenchidas, isto é, cerca de 200 alunos, em instalações alugadas que exigiram trabalhos prévios de adaptação e instalação de laboratórios. Tais instalações apenas permitirão o funcionamento do primeiro ano dos diferentes cursos, pelo que se iniciou já a estratégia de alargamento do espaço da escola, enquanto se aguarda a construção do edifício já aprovado. Assim, será inaugurada no segundo semestre de 2023 a segunda fase desta escola num segundo edifício (Palacete). Esta segunda fase, que corresponde à reabilitação de uma antiga moradia adquirida pelo Indeg, funcionará em complementaridade com a intervenção realizada no edifício onde atualmente se desenvolvem as atividades desta escola.

Nestas novas instalações, o Iscte prevê mobilizar 10 salas de formação com área útil variável entre os 30m² e os 45m². As salas a mobilizar terão flexibilidade para acolher o funcionamento pedagógico dos vários cursos a lecionar nestas novas instalações.

As instalações disponibilizarão ainda espaços complementares dedicados ao funcionamento dos serviços de gestão e administração da escola, espaços dedicados à associação de estudantes, espaços de estudo em permanência, e espaços de convívio e refeição.

Do ponto de vista do projeto pedagógico, estão a ser desenhados vários cursos que permitirão diversificar a oferta de formação em tecnologias digitais, tendo como objetivo uma resposta alinhada com contextos setoriais e organizacionais concretos. Prevê-se a conclusão em breve de um portfólio de cursos de pós-graduação, de especialização e de curta duração que permitirão assegurar a diversificação da oferta por parte do Iscte neste domínio.

Foram desenhados projetos para apoiar o sucesso educativo dos alunos que frequentam o ensino básico e secundário em concelhos da área metropolitana de Lisboa e obtido financiamento para a sua implementação. O desenvolvimento dos projetos terá início em 2023 e prolongar-se-á até 2025. Relativamente aos estudantes adultos, está a ser preparada uma estratégia de comunicação que permita reforçar a atratividade da oferta. A operacionalização desta estratégia de comunicação está programada para o primeiro semestre de 2023.

O desenvolvimento do projeto Iscte-Sintra contemplou a mobilização de uma rede alargada de parceiros que estão envolvidos no desenvolvimento do projeto e foram mobilizados no âmbito da candidatura ao PRR. O alargamento e consolidação desta rede de parcerias, incluindo a especificação de quadros de colaboração mais específicos, no contexto do desenvolvimento do projeto formativo, foi uma prioridade em 2022. Assim foi, entretanto, criada uma entidade participada do Iscte – Associação para a Transformação Digital – que reúne cerca de uma quinzena de empresas e entidades empregadoras de diversos sectores de atividade. Esta nova entidade terá um papel muito importante na gestão dos vários projetos e no apoio ao desenvolvimento das atividades da Escola Iscte-Sintra.

Ações específicas, indicadores e metas

5.1 – Executar o PRR

Ação específica	Indicador	Resultado 2021	Meta 2023
Promover a atratividade e o sucesso de novos estudantes, jovens e adultos	N.º participantes do programa Impulso Jovem no quadriénio	n.a.	*400
	N.º de participantes do programa Impulso Adulto no quadriénio	n.a.	**625

*O resultado refere-se ao número de alunos que iniciaram a frequência de um curso de licenciatura.

**A opção assumida na gestão do projeto foi a de concentrar o esforço na componente das licenciaturas e atrasar para 2023 a execução do impulso adultos.

5.2– Projeto Iscte-Sintra

Ação específica	Indicador	Resultado 2021	Meta 2023
Dinamizar a oferta formativa	N.º de turmas oferecidas anualmente - Sintra	n.a.	16
	Docentes em ETI da Escola anuais - Sintra	n.a.	27

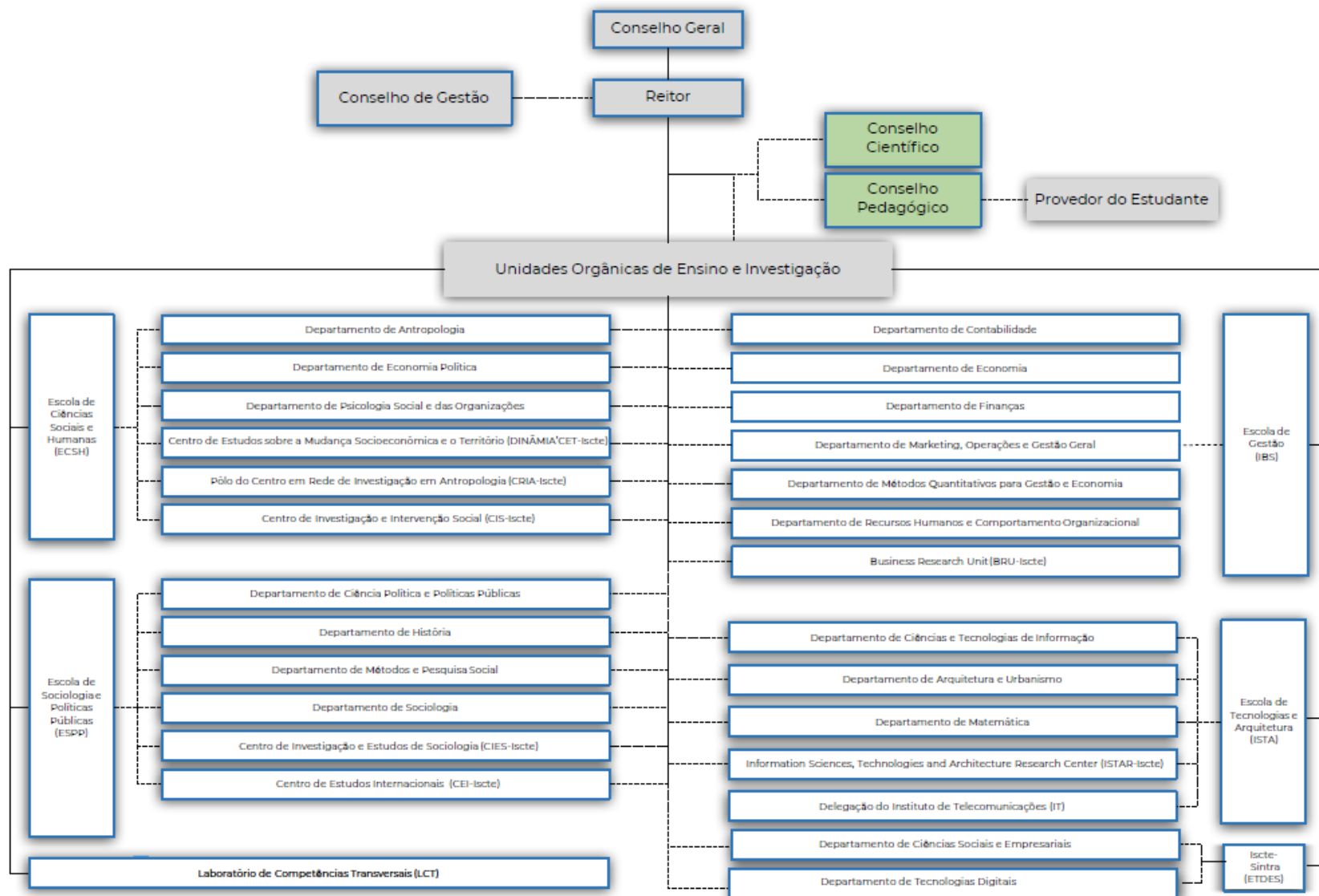


Figura 5.1 : Organograma de Investigação e Ensino

II. Orçamento 2023

1. Introdução

Apresenta-se ao Conselho Geral o Orçamento Público que foi submetido pelo Iscte - Instituto Universitário de Lisboa, à Direção Geral do Orçamento no âmbito da preparação do Orçamento de Estado para 2023.

O Orçamento Público foi validado pelo Ministério das Finanças e incluído no Orçamento de Estado 2023, aguardando a sua apreciação e aprovação na Assembleia da República.

Em 2023, as transferências do Orçamento do Estado cobrem 37,6% do total da despesa orçamentada (em 2022, 46%). As dotações públicas atingem agora o valor de 24,6 Milhões de Euros (tendo, em 2022, sido de 22,6 Milhões de euros), registando-se um aumento de 8,89%.

O exercício orçamental que se apresenta procura ser equilibrado e prudente. Resulta da estagnação do número de alunos à entrada nos cursos do primeiro ciclo (não aumento de vagas) e de um esforço continuado de contenção das despesas, sobretudo as despesas com a contratação de professores convidados, mantendo-se, todavia, os compromissos de qualificação dos professores de carreira, dos investigadores e dos funcionários; e simultaneamente, apresenta-se uma previsão realista das receitas próprias para a cobertura de todos os encargos, esperando-se resultados da mesma ordem de grandeza dos registados nos exercícios dos últimos anos.

Em 2023, o aumento real da dotação pública é proporcionalmente superior ao das restantes universidades, tendo o CRUP e o Governo reconhecido a necessidade de corrigir a situação de subfinanciamento do Iscte.

Importa ainda referir que após a elaboração do orçamento público para 2023 foram aprovados financiamentos no âmbito do PRR para a construção de três futuras residências (Amadora, Odivelas e Sintra) no montante total de 21,3 milhões de euros e cuja execução terá início em 2023.

2. Orçamento público: receitas e despesas

O orçamento das receitas e despesas do Iscte, componente pública, foi elaborado com base na Circular Série A n.º 1407, que contém as instruções para preparação do Orçamento do Estado para 2023 aprovadas por despacho da Secretária de Estado do Orçamento em 01 de agosto de 2022, nomeadamente as que se aplicam às Entidades Públicas Reclassificadas (EPR) referidas no n.º 5 do artigo 2.º da Lei de Enquadramento Orçamental e que integram o Orçamento do Estado para 2023.

O Iscte-Instituto Universitário de Lisboa é considerado uma Entidade Pública Reclassificada (EPR) sendo estas entidades equiparadas a Serviços e Fundos Autónomos (SFA) para efeitos da sua integração no universo do Orçamento do Estado, sendo incluídas no ministério da tutela, o Ministério da Ciência, Tecnologia e Ensino Superior, e sendo-lhes distribuídas as dotações orçamentais para 2023 da mesma forma que aos restantes serviços e organismos que integram o MCTES.

O orçamento, vertente pública, foi elaborado numa ótica de contabilidade pública, tendo sido especificado por classificação económica e fonte de financiamento dentro do Programa e Medidas referentes ao Ministério da Ciência, Tecnologia e Ensino Superior. A dotação do Orçamento de Estado do Iscte para 2023 foi calculada com base no Contrato firmado entre o Governo e as Instituições de Ensino Superior.

O plafond do OE atribuído ao Iscte para 2023 foi de 24.599.193 euros, correspondendo a um acréscimo de dotação de 8,89%. A dotação do OE inscrita no orçamento do Iscte do ano de 2022 tinha sido de 22.571.980 euros.

Nesta base foi apresentado no Ministério das Finanças o Orçamento de receitas e despesas que se apresenta em Anexo, cujos montantes globais se sintetizam nos pontos seguintes.

Descritivo	Valor	%/2022
Dotação 2023	24.599.193	
Dotação 2022	22.571.980	
Acréscimo de dotação de 2022 para 2023	2.027.213	8.89%

2.1. Receitas

O orçamento de receita proposto para 2023 apresenta os valores por fontes de financiamento, assim distribuídos:

Orçamento da Receita, por fonte de financiamento:

Fontes Financiamento	(euros)
Orçamento de Estado	24.599.193
Receitas Próprias	25.414.991
Fundação Ciência Tecnologia e outras entidades públicas	6.239.187
Fundos Europeus	9.200.767
Total	65.454.138

As Receitas Próprias apresentam um acréscimo face a 2022 em resultado de uma estimativa de ligeiro aumento quer de receitas com propinas, quer de transferências. Adicionalmente, está prevista a concretização de um pedido de empréstimo bancário que tem estado a ser negociado com o Banco Europeu de Investimentos. O montante total do empréstimo para 2023 ascenderá a 6.908.990 euros, destinando-se a fazer face a um conjunto de empreitadas e investimentos em equipamento necessários para a prossecução da missão e do plano estratégico do Iscte.

As transferências da Fundação Ciência e Tecnologia apresentam estabilidade em relação ao ano de 2022.

Os Fundos Europeus apresentam um acréscimo em relação ao orçamento de 2022 também por força de financiamento europeu de investimentos em curso no ISCTE, entre os quais se destaca o montante previsto no âmbito do PRR com um total de 3.593.741 euros.

2.2. Despesas

As Despesas com o Pessoal foram calculadas de acordo com as orientações específicas da Circular Série A N.º 1407 - Instruções para preparação do Orçamento de Estado para 2023 aprovadas por despacho de Sua Excelência o Secretário de Estado do Orçamento em 01 de agosto de 2022, nomeadamente os seus pontos 46 a 49. As Despesas com o Pessoal orçamentadas para o ano de 2023, ascendem a um valor de 40.814.284 euros o que representa um acréscimo de 3.225.784 euros, mais 8,6%, em relação ao orçamento de 2022 (correspondente a 37.588.500 euros). O forte incremento justifica-se essencialmente pelos encargos com pessoal docente e não docente da nova Escola de Tecnologias Digitais Sintra no âmbito do financiamento pelo PRR e contratações de pessoal de investigação ao abrigo do regulamento da carreira de investigação,

prevendo-se também um incremento com progressões na carreira a levar a efeito em 2023.

Constata-se que a taxa de cobertura pelo orçamento de estado (OE) das despesas com o pessoal é de apenas 60,3%, valor muito inferior à média das restantes instituições do ensino superior universitário.

As Aquisições de Bens e Serviços ficaram orçamentadas em 9.344.123 euros (7.407.886 euros orçamentados em 2022) evidenciando um acréscimo de 1.936.237 euros, (mais 20,7%) em relação aos valores de 2022.

As Transferências Correntes apresentam um montante de 3.873.456 euros (2.849.701 euros no orçamento de 2022) verificando-se um aumento de 1.023.755 euros face a 2022.

2.3. Investimentos

Os investimentos orçamentados ascendem a 10.013.145 euros (3.931.489 euros no orçamento de 2022) verificando-se um acréscimo de 6.081.656 milhões de euros face ao ano de 2022. Estes investimentos correspondem à conclusão da empreitada do edifício do futuro CVTT na Avenida das Forças Armadas, à aquisição de equipamento para o CVTT e à modernização das redes informáticas no campus de Lisboa e ao lançamento dos trabalhos de construção da Escola de Sintra.

Salienta-se que não se está a contemplar neste valor de orçamento de Estado o montante referente ao financiamento PRR das residências de Amadora, Odivelas e Sintra, cujo orçamento previsto para 2023 é de 21,3 milhões de euros.

3. Orçamento financeiro

3.1. Demonstrações financeiras previsionais

Demonstração dos resultados previsionais

RENDIMENTOS E GASTOS	PERIODO		
	Ano 2023	Ano 2022	Diferencial
Impostos, contribuições e taxas	15.290.000 €	14.887.980 €	402.020 €
Vendas	1.310 €	1.023 €	287 €
Prestações de serviços e concessões	1.068.800 €	976.805 €	91.995 €
Transferências e subsídios correntes obtidos	40.239.147 €	32.341.594 €	7.897.553 €
Rendimentos/Gastos imputados de entidades controladas, associadas e emp	45.230 €	40.520 €	4.710 €
Provisões		24.200 €	-24.200 €
Custo das mercadorias vendidas e das matérias consumidas	-135.600 €	-115.600 €	-20.000 €
Fornecimentos e serviços externos	-8.208.523 €	-3.203.732 €	-5.004.791 €
Gastos com o pessoal	-40.814.284 €	-38.059.062 €	-2.755.222 €
Transferências e subsídios concedidos	-3.106.129 €	-3.106.128 €	-1 €
Prestações sociais	-73.066 €	-59.718 €	-13.348 €
Imparidade de dívidas a receber (perdas/reversões)	-325.000 €	-310.000 €	-15.000 €
Outros rendimentos	2.706.741 €	2.254.319 €	452.422 €
Outros gastos	-2.391.630 €	-1.570.976 €	-820.654 €
Resultado antes de depreciações, gastos de financiamento e impostos	4.296.998 €	4.101.226 €	195.772 €
Gastos/reversões de depreciação e de amortização	-2.451.860 €	-2.099.780 €	-352.080 €
Resultado operacional (antes de gastos de financiamento e impostos)	1.845.138 €	2.001.446 €	156.308 €
Juros e gastos similares suportados	-17.500 €		
Resultado antes de impostos	1.827.638 €	2.001.446 €	138.808 €
Resultado líquido do período	1.827.638 €	2.001.446 €	138.808 €

Balço previsual

RUBRICAS	31/12/2023	31/12/2022	Diferencial
ATIVO			
Ativo não corrente			
Ativos fixos tangíveis	84.469.862 €	78.128.800 €	6.341.063 €
Ativos intangíveis	2.429.886€	1.209.664€	1.220.222 €
Participações financeiras	549.400€	504.170 €	45.230 €
	87.449.148 €	79.842.633 €	7.606.515 €
Ativo corrente			
Inventários	195.019 €	184.782 €	10.237 €
Devedores por transferências e subsídios não reembolsáveis	39.850.210 €	38.234.521 €	1.615.690 €
Cientes, contribuintes e utentes	4.937.963 €	4.356.931 €	581.032 €
Outras contas a receber	2.392.720 €	2.145.679 €	247.042 €
Diferimentos	834.211 €	834.211 €	0€
Caixa e depósitos bancários	31.917.879 €	24.712.074 €	7.205.805 €
	80.128.002 €	70.468.198 €	9.659.805 €
Total do ativo	167.577.151 €	150.310.831 €	17.266.320 €
PATRIMÓNIO LÍQUIDO E PASSIVO			
Património Líquido			
Património/Capital	5.730.424 €	5.730.424 €	0 €
Ajustamentos em ativos financeiros	67.393 €	67.393 €	0 €
Resultados transitados	55.965.554 €	53.964.108 €	2.001.446 €
Outras variações no capital próprio	27.941.635 €	26.495.363 €	1.446.272 €
Resultado líquido do período	1.827.637€	2.001.446 €	-173.809 €
Total do património líquido	91.532.643 €	88.258.734 €	3.273.909 €
Passivo			
Passivo não corrente			
Provisões	55.332 €	79.532 €	-24.200 €
Financiamentos obtidos	6.908.990 €	0 €	6.908.990 €
	6.964.322 €	79.532 €	6.884.790 €
Passivo corrente			
Credores por transferências e subsídios não reembolsáveis concedidos	47.130 €	47.130 €	0 €
Fornecedores	850.321 €	970.678 €	-120.357 €
Adiantamentos de clientes, contribuintes e utentes	54.903 €	54.903 €	0 €
Estado e outros entes públicos	951.601 €	861.685 €	89.917€
Fornecedores de investimentos	1.568.720 €	1.345.781 €	222.940 €
Outras contas a pagar	10.091.055 €	9.191.819 €	899.235 €
Diferimentos	55.445.671 €	49.429.785 €	6.015.886 €
Outros passivos financeiros	70.784 €	70.784 €	0 €
	69.080.186 €	61.972.565 €	7.107.621 €
Total do passivo	76.044.508 €	62.052.098 €	13.992.411 €
Total do património líquido e do passivo	167.577.151 €	150.310.831 €	17.266.320 €

Demonstração dos fluxos de Caixa previsional em 31-12-2023

RUBRICAS	Notas	PERÍODO		Diferencial
		2023	2022	
Fluxos de caixa das atividades operacionais				
Recebimentos de clientes		999 181	926 935	72 246
Recebimentos de transferências e subsídios correntes		38 612 360	30 526 456	8 085 904
Recebimentos de utentes		14 817 221	14 832 248	-15 027
Pagamentos a fornecedores		-8 573 878	-4 362 767	-4 211 111
Pagamentos ao pessoal	19	-40 714 304	-38 144 634	-2 569 670
Pagamentos de transferências e subsídios		-3 106 128	-3 106 127	-1
Pagamentos de prestações sociais		-73 065	-59 718	-13 348
<i>Caixa gerada pelas operações</i>		<i>1 961 386</i>	<i>612 394</i>	<i>1 348 991</i>
Outros recebimentos/pagamentos		5 936 013	2 143 107	3 792 906
Fluxos de caixa das atividades operacionais (a)		7 897 399	2 755 501	5 141 897
Fluxos de caixa das atividades de investimento				
Pagamentos respeitantes a:				
<i>Ativos fixos tangíveis</i>		-8 347 021	-2 740 516	-5 606 505
<i>Ativos intangíveis</i>		-1 443 185	-622 600	-820 585
<i>Investimentos financeiros</i>				
Recebimentos provenientes de:				
<i>Subsídios ao investimento</i>		2 207 122	0	2 207 122
Fluxos de caixa das atividades de investimento (b)		-7 583 084	-3 363 115	-4 219 968
Fluxos de caixa das atividades de financiamento				
Recebimentos provenientes de:				
<i>Empréstimos contraídos</i>		6 908 990		6 908 990
Pagamentos respeitantes a:				
<i>Juros e gastos similares</i>		-17 500	0	-17 500
Fluxos de caixa das atividades de financiamento (c)		6 891 490	0	6 891 490
Variação de caixa e seus equivalentes (a+b+c)		7 205 805	-607 614	7 813 419
Caixa e seus equivalentes no início do período		24 712 074	25 319 689	-607 614
Caixa e seus equivalentes no fim do período		31 917 879	24 712 074	7 205 805
CONCILIAÇÃO ENTRE CAIXA E SEUS EQUIVALENTES E SALDO DE GERÊNCIA				
Caixa e seus equivalentes no início do período	1	24 712 074	25 319 689	-607 614
= Saldo da gerência anterior		24 712 074	25 319 689	-607 614
<i>De execução orçamental</i>		24 712 074	25 319 689	-607 614
<i>De operações de tesouraria</i>				
Caixa e seus equivalentes no fim do período	1	31 917 879	24 712 074	7 205 805
= Saldo para a gerência seguinte		31 917 879	24 712 074	7 205 805
<i>De execução orçamental</i>		31 917 879	24 712 074	7 205 805
<i>Extraorçamental</i>				

4. Anexo I – Despesas com pessoal

As verbas orçamentadas nas despesas com pessoal foram elaboradas conforme os pontos 46 a 49 da Circular Série A N.º 1407 - Instruções para preparação do Orçamento de Estado para 2023 aprovadas por despacho de Sua Excelência o Secretário de Estado do Orçamento em 01 de agosto de 2022, os quais transcrevemos:

46. As verbas a orçamentar nas despesas com pessoal estão sujeitas às seguintes regras:

i. A orçamentação das despesas com pessoal deve ser financiada em primeiro lugar por receita de impostos. Quando as despesas com pessoal forem superiores às receitas de impostos devem ser consideradas outras fontes de financiamento, como receitas próprias e outras;

ii. O número de efetivos a orçamentar é o que consta do mapa de pessoal, previsto no artigo 29.º da Lei n.º 35/2014 (LTFP) aprovado pelo membro do Governo da área governativa ou tutela, bem como o pessoal a exercer funções na entidade não pertencente ao mapa de pessoal aprovado. No caso das EPR deverão ser consideradas as instruções emitidas pela DGTF no âmbito da elaboração dos instrumentos de gestão para 2023;

iii. O número de efetivos para 2023 é compatível com as medidas de âmbito orçamental adotadas e com o plafond estabelecido para o Programa. Assim, deve refletir os movimentos de entradas e saídas de pessoal a ocorrer durante o ano, de acordo com a utilização prevista em cada instrumento de gestão de recursos humanos da Administração Pública;

iv. O número de efetivos engloba todas as modalidades de vinculação — nomeação, contrato de trabalho em funções públicas, comissão de serviço e contrato individual de trabalho;

v. O número de efetivos engloba também as restantes relações contratuais com pessoal, suportados pelo agrupamento económico de despesas com pessoal;

vi. A orçamentação das remunerações é realizada com base nos vencimentos estimados para dezembro de 2022, nelas se incluindo as valorizações remuneratórias deste ano;

vii. O orçamento de despesas com pessoal dos serviços deve refletir o efeito da avaliação do biénio no âmbito do SIADAP e a conclusão do processo de recuperação de tempo de serviço nas carreiras, cargos ou categorias integradas em corpos especiais, previstas na lei;

viii. A orçamentação da despesa (independentemente da data em que se planeia fazer a contratação) inclui, nomeadamente, os seguintes itens: · Catorze meses de remunerações certas e permanentes e de outras despesas de natureza certa e permanente; · A prestação de trabalho em horário normal, ou horário parcial; · Os suplementos, subsídios ou outros itens que se inscrevam nos subagrupamentos da classificação económica 0101 e 0102; · A contribuição da entidade patronal para a Segurança Social ou Caixa Geral de Aposentações (CGA), de acordo com a taxa contributiva aplicável.

47. As alíneas tipificadas relativas às eventualidades de parentalidade, subsídio social de desemprego, doença, acidentes de trabalho e doenças profissionais, bem como as contribuições para a Segurança Social nas ocorrências destas eventualidades, não são objeto de orçamentação. Se se revelar necessário, a entidade, no decurso da execução orçamental, procede à inscrição e reforço da rubrica por contrapartida das rubricas de pessoal. Sempre que a despesa realizada esteja relacionada com encargos decorrentes da COVID-19, deve ser registada nas medidas 095 e 096.

48. A remuneração a pagar aos fiscais únicos que prestam serviço a entidades da administração central é objeto de registo com a classificação económica 01.01.02. «Despesas com pessoal — Remunerações certas e permanentes — Órgãos sociais».

48.1 Caso ocorra a contratação para efeitos de certificação legal de contas, a despesa deve ser registada como aquisição de serviços (subagrupamento 02.02).

49. O registo de informação sobre efetivos e a sua orçamentação é efetuado através do modelo que consta dos «Anexo II — Fundamentação do Orçamento de despesas com pessoal» e «Anexo II.A — Evolução dos movimentos de pessoal», disponíveis no SIGO/SOE (Sistema de Informação para a Gestão Orçamental/Sistema do Orçamento do Estado), e devem ter em consideração o seguinte:

a) O total das colunas do «Anexo II - Fundamentação do Orçamento de despesas com pessoal» deve obrigatoriamente corresponder à despesa orçamentada pelo serviço no agrupamento da classificação económica 01 — «Despesas com Pessoal». Eventuais situações que se justifique ser referenciadas devem ser incluídas na Memória Justificativa devidamente quantificadas;

b) São criadas colunas para identificação dos montantes de retenções para uma das situações de referência: 30 de junho, 31 de dezembro e OE2023. Estas não são consideradas para efeito de orçamentação no agrupamento de classificação económica 01 - «Despesas com Pessoal»;

c) Os movimentos de entradas e saídas de pessoal devem ser especificados através da utilização de cada instrumento de gestão de recursos humanos da Administração Pública (exemplo: aposentações, rescisões, mobilidade, entre outros) prevista até ao final de 2022 e de 2023 («Anexo II-A - Evolução dos movimentos de pessoal»);

d) No caso específico das escolas do ensino não superior do Ministério da Educação, o preenchimento dos Anexos é da responsabilidade do Instituto de Gestão Financeira da Educação, I.P.;

e) Os encargos com os trabalhadores em situação de valorização profissional devem ser inscritos no âmbito do orçamento da Instituto Nacional de Administração, I.P. (INA, I.P.).

5. Anexo II – Fundamentação do orçamento de despesa com pessoal

ANEXO II Fundamentação do Orçamento de despesa com pessoal

ORÇAMENTO: 2023 ORÇAMENTO DE ESTADO

SERVIÇO: 5840 ISCTE - INSTITUTO UNIVERSITÁRIO DE LISBOA - FUNDAÇÃO PÚBLICA

Pág. 1 de 2

Tipo de Efetivo	Designação Cargo/Carreira/Grupo (Tabela SIOE)	Nº de postos de trabalho/efetivos	Remuneração líquida	Subsídios de Férias e Natal	Encargos da Entidade Patronal	Restantes Despesas com Pessoal	Total das Despesas com Pessoal (exclui retenções)	Retenções na fonte IRS	Retenções na fonte SS	Retenções na fonte CGA	Retenções Subsistema de Saúde	Outras retenções na fonte
Pagamentos efetuados em junho de 2022	02 Dirigente Superior De 1º Grau	2	5.278,97	9.990,90	5.146,17	1.130,03	21.546,07	5.378,00	1.082,99	693,31	217,42	0,00
	03 Dirigente Superior De 2º Grau	7	3.693,57	35.790,76	17.952,38	2.239,92	59.671,63	14.028,99	471,83	3.935,88	1.252,32	0,00
	04 Dirigente Intermedio De 1º Grau	8	34.932,36	27.872,07	14.235,83	577,17	77.617,43	18.767,00	5.160,16	1.748,36	1.550,29	0,00
	05 Dirigente Intermedio De 2º Grau	16	66.379,60	44.587,36	22.904,98	1.249,74	126.121,68	29.025,00	8.153,00	2.963,39	2.470,76	12,00
	06 Dirigente Intermedio De 3º Grau E Depúntes	21	46.843,02	45.540,43	20.899,99	1.763,42	115.036,86	18.851,00	8.194,43	1.981,22	2.511,13	47,26
	07 Técnico Superior	178	281.956,46	271.926,36	124.943,34	15.469,67	594.295,82	95.844,00	53.263,84	7.856,20	14.979,59	490,51
	08 Assistente Técnico, Técnico De Nivel Intermedio, Pessoal Administrativo	54	51.975,34	50.484,17	23.625,89	5.305,12	131.390,52	9.997,00	6.796,37	4.559,10	3.036,79	699,62
	09 Assistente Operacional, Operário, Pessoal Auxiliar	6	4.415,49	4.415,49	2.051,64	552,15	11.434,77	120,00	347,08	624,32	309,08	1,50
	11 Informático	3	5.106,90	5.106,90	2.490,53	449,94	13.144,27	1.968,00	0,00	1.148,86	387,50	18,87
	17 Pessoal De InvestigaçãO Científica	105	242.523,59	200.300,41	106.224,28	40.095,13	599.143,41	110.792,78	51.671,52	0,00	6.941,16	161,53
	18 Docente Ensino Universitario	540	1.289.075,92	1.262.596,28	616.261,26	260.555,64	3.429.489,10	748.731,96	115.934,10	176.560,66	77.500,57	3.383,66
(1) Total Junho 2022		939	2.022.196,22	1.958.601,12	956.716,29	329.387,93	5.266.891,56	1.053.493,33	250.977,34	202.051,30	111.126,61	4.813,95
Estimativa de Despesa com pessoal em 31-dez-2022	Contratos tarefa e avença	01 Representantes Do Poder Legislativo E De OrçãOs Executivos	1	16.236,00	0,00	0,00	0,00	16.236,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Efetivos reais em funções - Mapa Pessoal	02 Dirigente Superior De 1º Grau	2	119.890,80	19.981,80	34.559,64	11.652,30	186.084,54	52.579,33	9.343,32	8.037,96	2.335,11
	Efetivos reais em funções - Mapa Pessoal	03 Dirigente Superior De 2º Grau	7	467.914,56	77.995,76	130.580,33	14.803,05	691.293,70	142.855,98	5.504,68	39.387,06	11.851,30
	Efetivos reais em funções - Mapa Pessoal	04 Dirigente Intermedio De 1º Grau	8	334.464,84	55.744,14	98.599,05	56.120,37	544.927,40	149.030,00	42.066,92	14.077,35	12.607,65
	Efetivos reais em funções - Mapa Pessoal	05 Dirigente Intermedio De 2º Grau	16	568.873,96	348.122,86	164.726,39	82.302,15	910.717,16	242.200,00	70.296,57	24.119,29	20.995,31
	Efetivos reais em funções - Mapa Pessoal	06 Dirigente Intermedio De 3º Grau E Depúntes	22	605.554,76	100.927,46	162.351,27	37.583,70	906.427,19	160.731,67	69.848,31	16.634,59	22.032,64
	Efetivos reais em funções - Mapa Pessoal	07 Técnico Superior	193	3.843.888,96	640.648,16	1.019.255,40	262.695,52	5.765.478,14	803.273,89	450.466,71	64.609,02	130.047,66
	Efetivos reais em funções - Mapa Pessoal	08 Assistente Técnico, Técnico De Nivel Intermedio, Pessoal Administrativo	55	646.128,96	107.688,16	178.960,56	81.290,05	1.012.067,73	90.724,67	61.346,62	39.460,20	27.841,36
	Efetivos reais em funções - Mapa Pessoal	09 Assistente Operacional, Operário, Pessoal Auxiliar	7	65.373,60	10.895,60	17.584,11	7.713,09	101.566,40	1.113,00	3.424,94	5.098,61	2.713,03
	Efetivos reais em funções - Mapa Pessoal	11 Informático	3	61.292,80	10.213,80	16.980,44	3.305,61	91.782,65	16.123,33	0,00	9.463,77	2.919,59
	Efetivos reais em funções - Mapa Pessoal	17 Pessoal De InvestigaçãO Científica	105	2.980.404,60	496.734,10	784.155,64	154.555,10	4.415.889,46	890.792,79	427.163,85	0,00	57.946,68
Efetivos reais em funções - Mapa Pessoal	18 Docente Ensino Universitario	411	16.120.174,92	2.686.695,82	4.355.267,83	470.672,89	23.632.811,46	5.958.117,43	922.154,57	1.476.667,87	645.658,42	
(2) Total 31-Dez-2022		829	25.830.200,76	4.302.327,46	6.960.019,68	1.182.693,93	38.275.241,83	8.507.542,09	2.061.575,49	1.697.515,72	936.948,64	

2022/08/19

ANEXO II
Fundamentação do Orçamento de despesa com pessoal

ORÇAMENTO: 2023 ORÇAMENTO DE ESTADO

SERVIÇO: 5840 ISCTE - INSTITUTO UNIVERSITÁRIO DE LISBOA - FUNDAÇÃO PÚBLICA

Pág. 2 de 2

	Tipo de Efetivo	Designação Cargo/Carreira/Grupo (Tabela SIOE)	Nº de postos de trabalho/efetivos	Remuneração líquida	Subsídios de Férias e Natal	Encargos da Entidade Patronal	Restantes Despesas com Pessoal	Total das Despesas com Pessoal (exceto retenções)	Retenções na fonte IRS	Retenções na fonte SS	Retenções na fonte CGA	Retenções Subsistema de Saúde	Outras retenções na fonte
Pessoal a recrutar e previsão de saídas (Para Estimativa de Despesa com pessoal em 2023)	Contratos tarefa e avença	01 Representantes Do Poder Legislativo E De Outros Executivos	0	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Efetivos reais em funções - Mapa Pessoal	02 Dirigente Superior De 1º Grau	0	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Efetivos reais em funções - Mapa Pessoal	03 Dirigente Superior De 2º Grau	0	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Efetivos reais em funções - Mapa Pessoal	04 Dirigente Intermedio De 1º Grau	0	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Efetivos reais em funções - Mapa Pessoal	05 Dirigente Intermedio De 2º Grau	0	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Efetivos reais em funções - Mapa Pessoal	06 Dirigente Intermedio De 3º Grau E Seguintes	0	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Efetivos reais em funções - Mapa Pessoal	07 Tecnico Superior	0	41.255,04	6.875,80	10.913,02	0,00	59.043,86	7.700,00	5.294,39	5.294,39	120,33	0,00
	Efetivos reais em funções - Mapa Pessoal	08 Assistente Tecnico, Tecnico De Nivel Intermedio, Pessoal Administrativo	0	6.379,32	4.790,36	1.714,00	0,00	12.883,68	2.323,00	1.228,66	1.228,66	18,61	0,00
	Efetivos reais em funções - Mapa Pessoal	09 Assistente Operacional, Operario, Pessoal Auxiliar	0	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Efetivos reais em funções - Mapa Pessoal	11 Informatico	0	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Efetivos reais em funções - Mapa Pessoal	17 Pessoal De Investigação Científica	0	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
Efetivos reais em funções - Mapa Pessoal	18 Docente Ensino Universitario	196	1.659.238,43	276.838,38	432.618,30	98.719,82	2.467.114,63	209.628,61	212.917,15	212.917,15	33.199,03	0,00	
	(3) Total Variação 2023		196	1.706.872,79	288.204,64	448.246,32	98.719,82	2.639.042,17	219.551,61	219.440,20	219.440,20	33.337,97	0,00
	(2) = (3) Total OE 2023		1026	27.637.073,66	4.890.632,00	7.406.266,00	1.281.413,46	40.814.284,00	8.727.093,60	2.281.016,69	1.916.956,92	970.286,61	57.719,96

2022/08/19

6. Anexo III – A evolução dos movimentos de pessoal

Anexo II-A		ANEXO II-A		
Evolução dos movimentos de pessoal				
ISCTE - INSTITUTO UNIVERSITÁRIO DE LISBOA - FUNDAÇÃO PÚBLICA				
Orçamento de Estado 2023				
				Pág 1
Movimentos	Ocorridos entre 01/01/2021 e 31/12/2021	Ocorridos entre 01/01/2022 e 31/12/2022	Ocorridos entre 01/01/2023 e 31/12/2023	
	1 de janeiro:	1 de janeiro:	1 de janeiro:	
(1) Início do período:	796	790	828	
(2) Entradas	0	0	0	
Alteração de leis orgânicas	0	0	0	
Mobilidade	2	2	0	
Regresso	4	1	0	
Admissões externas a serviços Adm. Central	66	91	200	
Outros motivos	1	16	0	
(3) Saídas	0	0	0	
Alterações de leis orgânicas	0	0	0	
Aposentações	3	8	4	
Rescisões	7	4	0	
Mobilidade	2	2	0	
Requalificação	0	0	0	
Outros motivos	67	58	0	
	31 de dezembro:	31 de dezembro:	31 de dezembro:	
(4) = (1)+(2)-(3) Fim do período:	790	828	1024	
Por memória :				
Variação (4)-(1)	-6	38	196	
Variação em % (4)/(1)	-,75	5	24	

7. Anexo V – Orçamento receita por fonte de financiamento

ORÇAMENTOS PRIVATIVOS PARA 2023

Mapa Final do Projecto de Orçamento do Serviço

MAPA OP-01

DESENVOLVIMENTO DAS RECEITAS DOS SERVIÇOS E FUNDOS AUTÓNOMOS

Pág. 1

Ministério: 10 - CIENCIA, TECNOLOGIA E ENSINO SUPERIOR
 Secretaria: 1 - MCTES - ATIVIDADES - SFA
 Capitulo: 90 - ENTIDADES PÚBLICAS RECLASSIFICADAS
 Divisão: 04 - ISCTE - INSTITUTO UNIVERSITÁRIO DE LISBOA - FUNDAÇÃO PÚBLICA

PROG	MED	CLASS. ECONÓMICA	RECEITA	FONTES DE FINANCIAMENTO						TOTAL RECEITAS (EM EUROS)		
				RECEITAS DE IMPOSTOS	RECEITA PRÓPRIA	TRANSFERÊNCIAS AP	FEDER	FUNDO COESÃO	FSE		FOEGA	OUTRAS
011	018	06	CIÊNCIA, TECNOLOGIA E ENSINO SUPERIOR									
		06.03	EDUCAÇÃO - INVESTIGAÇÃO									
		06.03.07	TRANSFERÊNCIAS CORRENTES:									
		06.03.07.01	ADMINISTRAÇÃO CENTRAL:									
		06.03.07.01.99	SERVIÇOS E FUNDOS AUTÓNOMOS									
		06.03.11	Rec impostos-Administ central-SFA			180 197						180 197
		06.03.11.01	SFA - PARTICIPAÇÃO COMUNITÁRIA EM PROJETOS COFINANCIADOS									
		06.03.11.01.78	Servicos e fundos autonomos-Participacao comunitaria em projetos cofinanciados									
		06.03.11.01.78.09	Rec proprias-Adm central-SFA-Partic comunitaria em projet cofinanc								664 079	664 079
		06.09	RESTO DO MUNDO:									
		06.09.01	UNIÃO EUROPEIA - INSTITUIÇÕES									
		06.09.01.01	Fundo Europeu de Desenvolvimento Regional-Intervencoes e acoes especificas									
		06.09.01.01.78	Rec proprias-FEDER-Intervenc e acoes especificas				136 756					136 756
		06.09.01.05	Outros fundos									
		06.09.01.05.78	Rec proprias -Out fundos-UE-Instituicoes								2 003 364	2 003 364
			Total do capitulo			180 197	136 756				2 667 443	2 984 396
		07	VENDA DE BENS E SERVIÇOS CORRENTES:									
		07.02	SERVIÇOS:									
		07.02.02	ESTUDOS, PARECERES, PROJETOS E CONSULTADORIA									
		07.02.02.99	Outros-Estudos pareceres projetos e consultadoria									
		07.02.02.99.78	Rec proprias-Outros-Estudos pareceres proj e consultadoria-Servicos									953 765
			Total do capitulo									953 765
		08	OUTRAS RECEITAS CORRENTES:									
		08.02	SUBSIDIOS									
		08.02.05	SERVIÇOS E FUNDOS AUTÓNOMOS									
		08.02.05.01	Servicos e fundos autonomos									
		08.02.05.01.99	Rec impostos-Serv e fundos autonomos-Subsidios				3 000					3 000
			Total do capitulo				3 000					3 000
		10	TRANSFERÊNCIAS DE CAPITAL:									
		10.03	ADMINISTRAÇÃO CENTRAL:									
		10.03.08	SERVIÇOS E FUNDOS AUTÓNOMOS									
		10.03.08.01	Servicos e fundos autonomos-Adm central									
		10.03.08.01.99	Rec impostos -SFA-Adm Central									6 013 673
		10.03.09	SFA - PARTICIPAÇÃO PORTUGUESA EM PROJETOS COFINANCIADOS									
		10.03.09.01	Serv fundos autonomos-Particip portuguesa em projetos cofinanciados									
		10.03.09.01.99	Rec impostos -SFA-Partic portuguesa proj cofinanc-Adm Ctral									42 317
			Total do capitulo				6 055 990					6 055 990
			Total da medida				6 239 187	136 756			2 667 443	9 997 151
	018	04	EDUCAÇÃO - ESTABELECIMENTOS DE ENSINO SUPERIOR									
		04.01	TAXAS, MULTAS E OUTRAS PENALIDADES:									
		04.01.22	PROFÍNAS									
		04.01.22.01	1 Ciclo-Ensino Superior-Licenciatura									
		04.01.22.01.78	Rec proprias-1 Ciclo-Ensino Superior-Licenciatura				2 779 474					2 779 474

2022-08-17

ORÇAMENTOS PRIVATIVOS PARA 2023

Mapa Final do Projecto de Orçamento do Serviço

MAPA OP-01

DESENVOLVIMENTO DAS RECEITAS DOS SERVIÇOS E FUNDOS AUTÓNOMOS

Pág. 2

Ministério: 10 - CIENCIA, TECNOLOGIA E ENSINO SUPERIOR
 Secretaria: 1 - MCTES - ATIVIDADES - SFA
 Capítulo: 90 - ENTIDADES PÚBLICAS RECLASSIFICADAS
 Divisão: 04 - ISCTE - INSTITUTO UNIVERSITÁRIO DE LISBOA - FUNDAÇÃO PÚBLICA

PROG	MED	CLASS. ECONÓMICA	RECEITA	FONTES DE FINANCIAMENTO						TOTAL RECEITAS (EM EUROS)	
				RECEITAS DE IMPOSTOS E	RECEITA PRÓPRIA	TRANSFERÊNCIAS AP	FEDER	FUNDO COESÃO	FSE		FEOGA
011	018		CIÊNCIA, TECNOLOGIA E ENSINO SUPERIOR EDUCAÇÃO - ESTABELECIMENTOS DE ENSINO SUPERIOR								
		04.01.22.02	2 Ciclo-Ensino Superior-Mestrado								
		04.01.22.02.78	Rec proprias-2 Ciclo-Ensino Superior-Mestrado		7 273 921						7 273 921
		04.01.22.03	3 Ciclo-Ensino Superior-Doutoramento								
		04.01.22.03.78	Rec proprias-3 Ciclo-Ensino Superior-Doutoramento		1 825 761						1 825 761
		04.01.22.04	Ensino Superior-Mestrado integrado								
		04.01.22.04.78	Rec proprias-Ensino Superior-Mestrado integrado		200 972						200 972
		04.01.22.05	Ensino Superior-Internacional								
		04.01.22.05.78	Rec proprias-Ensino Superior-Internacional		1 462 434						1 462 434
		04.01.22.06	Ensino Superior-Pos Graduaçoes								
		04.01.22.06.78	Rec proprias-Ensino Superior-Pos Graduaçoes		430 385						430 385
		04.01.22.99	Outras proprias								
		04.01.22.99.78	Rec proprias-Outras-Proprias		341 897						341 897
		04.01.99	TAXAS DIVERSAS								
		04.01.99.02	Emolumentos								
		04.01.99.02.78	Rec proprias-Emolumentos		958 057						958 057
		04.01.99.99	Outras taxas diversas								
		04.01.99.99.78	Rec proprias -Tax diversas-Outras		17 099						17 099
			Total do capítulo		15 290 000						15 290 000
		06	TRANSFERÊNCIAS CORRENTES:								
		06.01	SOCIEDADES E QUASE SOC. NÃO FINANCEIRAS:								
		06.01.02	PRIVADAS								
		06.01.02.99	Privadas-Outras								
		06.01.02.99.78	Rec proprias-Privadas-Outras		315 000						315 000
		06.03	ADMINISTRAÇÃO CENTRAL:								
		06.03.01	ESTADO								
		06.03.01.99	Estado-Outras								
		06.03.01.99.99	Rec impostos -Outras-Estado-Adm Ctral	24 599 193							24 599 193
		06.05	ADMINISTRAÇÃO LOCAL:								
		06.05.01	CONTINENTE								
		06.05.01.99	Continente-Outras								
		06.05.01.99.78	Rec proprias -Outras-Continente		150 000						150 000
		06.09	RESTO DO MUNDO:								
		06.09.01	UNIÃO EUROPEIA - INSTITUIÇÕES								
		06.09.01.05	Outros fundos								
		06.09.01.05.78	Rec proprias -Out fundos-UE-Instituições							1 038 495	1 038 495
			Total do capítulo	24 599 193	465 000					1 038 495	26 102 688
		07	VENDA DE BENS E SERVIÇOS CORRENTES:								
		07.02	SERVIÇOS:								
		07.02.01	ALUGUER DE ESPAÇOS E EQUIPAMENTOS								
		07.02.01.01	Aluguer de espaços e equipamentos								
		07.02.01.01.78	Rec proprias-Aluguer de espaços e equipam-Serviços		328 448						328 448
		07.02.02	ESTUDOS, PARECERES, PROJETOS E CONSULTADORIA								
		07.02.02.99	Outros-Estudos pareceres projetos e consultadoria								
		07.02.02.99.78	Rec proprias-Outros-Estudos pareceres proj e consultadoria-Serviços		283 515						283 515

2022-08-17

ORÇAMENTOS PRIVATIVOS PARA 2023

Mapa Final do Projecto de Orçamento do Serviço

MAPA OP-01

Pág. 3

DESENVOLVIMENTO DAS RECEITAS DOS SERVIÇOS E FUNDOS AUTÓNOMOS

Ministério: 10 - CIENCIA, TECNOLOGIA E ENSINO SUPERIOR
 Secretaria: 1 - MCTES - ATIVIDADES - SFA
 Capítulo: 90 - ENTIDADES PÚBLICAS RECLASSIFICADAS
 Divisão: 04 - ISCTE - INSTITUTO UNIVERSITÁRIO DE LISBOA - FUNDAÇÃO PÚBLICA

PROG	MED	CLASS. ECONÓMICA	RECEITA	FONTES DE FINANCIAMENTO						TOTAL RECEITAS (EM EUROS)	
				RECEITAS DE IMPOSTOS	RECEITA PRÓPRIA	TRANSFERÊNCIAS AP	FEDER	FUNDO COESÃO	FSE		FEOGA
011	018		CIÊNCIA, TECNOLOGIA E ENSINO SUPERIOR								
			EDUCAÇÃO - ESTABELECIMENTOS DE ENSINO SUPERIOR								
		07.02.08	SERVIÇOS SOCIAIS, RECREATIVOS, CULTURAIS E DESPORTO								
		07.02.08.01	Serviços sociais recreativos culturais e desporto								
		07.02.08.01.78	Rec próprias - Serv sociais recreativos cultur e desporto		7 692						7 692
		07.02.99	OUTROS								
		07.02.99.01	Formacao								
		07.02.99.01.78	Rec próprias -Formacao-Outros-Servicos		241						241
		07.02.99.99	Outros-Outros servicos								
		07.02.99.99.78	Rec próprias-Outros- Outros servicos		1 092 340						1 092 340
			Total do capítulo		1 712 236						1 712 236
		08	OUTRAS RECEITAS CORRENTES:								
		08.01	OUTRAS:								
		08.01.99	OUTRAS								
		08.01.99.99	Outras-Outras receitas correntes								
		08.01.99.99.78	Rec próprias-Outras-Out rec correntes		85 000						85 000
			Total do capítulo		85 000						85 000
		10	TRANSFERÊNCIAS DE CAPITAL:								
		10.09	RESTO DO MUNDO:								
		10.09.01	UNIAO EUROPEIA - INSTITUIÇÕES								
		10.09.01.01	Fundo Europeu de Desenvolvimento Regional-Intervencoes e acoes especificas								
		10.09.01.01.78	Rec próprias-FEDER-Intervenc e acoes especificas				270 445				270 445
			Total do capítulo				270 445				270 445
		12	PASSIVOS FINANCEIROS:								
		12.06	EMPRÉSTIMOS A MEDIO E LONGO PRAZO:								
		12.06.11	RESTO DO MUNDO - UNIAO EUROPEIA								
		12.06.11.01	Resto do mundo-União Europeia								
		12.06.11.01.78	Rec próprias-Resto do mundo-UE		3 908 990						3 908 990
			Total do capítulo		3 908 990						3 908 990
			Total da medida	24 599 193	21 461 226		270 445			1 038 495	47 369 359
			Total do programa	24 599 193	22 414 991	6 239 187	407 201			3 705 938	57 368 510
			Total das Atividades	24 599 193	22 414 991	6 239 187	407 201			3 705 938	57 368 510

2022-08-17

ORÇAMENTOS PRIVATIVOS PARA 2023

MAPA OP-01

Mapa Final do Projecto de Orçamento do Serviço

DESENVOLVIMENTO DAS RECEITAS DOS SERVIÇOS E FUNDOS AUTÓNOMOS

Pág. 4

Ministério: 10 - CIENCIA, TECNOLOGIA E ENSINO SUPERIOR
 Secretaria: 8 - MCTES - PROJETOS - SFA
 Capitulo: 90 - ENTIDADES PÚBLICAS RECLASSIFICADAS
 Divisão: 04 - ISCTE - INSTITUTO UNIVERSITÁRIO DE LISBOA - FUNDAÇÃO PÚBLICA

PROG	MED	CLASS. ECONÓMICA	RECEITA	FONTES DE FINANCIAMENTO						TOTAL RECEITAS (EM EUROS)	
				RECEITAS DE IMPOSTOS	RECEITA PRÓPRIA	TRANSFERÊNCIAS AP	FEDER	FUNDO COESÃO	FSE		FEOGA
011	018		CIÊNCIA, TECNOLOGIA E ENSINO SUPERIOR								
			EDUCAÇÃO - ESTABELECIMENTOS DE ENSINO SUPERIOR								
		10	TRANSFERÊNCIAS DE CAPITAL:								
		10.09	RESTO DO MUNDO:								
		10.09.01	UNIÃO EUROPEIA - INSTITUIÇÕES								
		10.09.01.01	Fundo Europeu de Desenvolvimento Regional-Intervenções e ações específicas								
		10.09.01.01.78	Rec próprias -FEDER-Intervenc e ações específicas				1 493 887				1 493 887
			Total do capítulo				1 493 887				1 493 887
		12	PASSIVOS FINANCEIROS:								
		12.06	EMPRESTIMOS A MEDIO E LONGO PRAZO:								
		12.06.02	SOCIEDADES FINANCEIRAS								
		12.06.02.01	Sociedades financeiras								
		12.06.02.01.78	Rec próprias-Socied financeiras		3 000 000						3 000 000
			Total do capítulo		3 000 000						3 000 000
			Total da medida		3 000 000		1 493 887				4 493 887
	102		PLANO DE RECUPERAÇÃO E RESILIÊNCIA								
		06	TRANSFERÊNCIAS CORRENTES:								
		06.03	ADMINISTRAÇÃO CENTRAL:								
		06.03.06	ESTADO - PARTICIPAÇÃO COMUNITÁRIA EM PROJETOS COFINANCIADOS								
		06.03.06.01	Estado-Participaç comunitaria em projetos cofinanciados								
		06.03.06.01.78	Rec próprias-Adm central-Estado-Particip comunit proj cofinanc							3 593 741	3 593 741
			Total do capítulo							3 593 741	3 593 741
			Total da medida							3 593 741	3 593 741
			Total do programa		3 000 000		1 493 887			3 593 741	8 087 628
			Total dos Projetos		3 000 000		1 493 887			3 593 741	8 087 628
			Total do organismo	24 599 193	25 414 991	6 239 187	1 901 086			7 299 879	65 454 136

2022-08-17

8. Anexo V – Orçamento despesa por fonte de financiamento

ORÇAMENTOS PRIVATIVOS PARA 2023

Mapa Final do Projecto de Orçamento do Serviço

MAPA OP-01

DESENVOLVIMENTO DAS DESPESAS DOS SERVIÇOS E FUNDOS AUTÓNOMOS

Pág. 5

Ministério: 10 - CIENCIA, TECNOLOGIA E ENSINO SUPERIOR
 Secretaria: 1 - MCTES - ATIVIDADES - SFA
 Capítulo: 90 - ENTIDADES PÚBLICAS RECLASSIFICADAS
 Divisão: 04 - ISCTE - INSTITUTO UNIVERSITÁRIO DE LISBOA - FUNDAÇÃO PÚBLICA

PROG	MED	FUNC	CLASS. ECONÓMICA	DESPESA	FONTES DE FINANCIAMENTO					TOTAL DESPESAS (EM EUROS)								
					RECEITAS DE IMPOSTOS	RECEITA PRÓPRIA	TRANSFERÊNCIAS AP	FEDER	FUNDO COESÃO		FSE	FEOGA	OUTRAS					
011		016		CIÊNCIA, TECNOLOGIA E ENSINO SUPERIOR														
			01	EDUCAÇÃO - INVESTIGAÇÃO														
			01.01	DESPESAS COM O PESSOAL														
			01.01.01	REMUNERAÇÕES CERTAS E PERMANENTES														
			01.01.03	PESSOAL DOS QUADROS-REGIME DE FUNÇÃO PÚBLICA														
			01.01.03.A0	PESSOAL DOS QUADROS - REGIME DE FUNÇÃO PÚBLICA - PESSOAL EM FUNÇÃO			275 328											275 328
			01.01.03.B0	PESSOAL DOS QUADROS - REGIME DE FUNÇÃO PÚBLICA - ALTERAÇÕES ORÇAT			5 596											5 596
			01.01.03.D0	PESSOAL DOS QUADROS - REGIME DE FUNÇÃO PÚBLICA - RECRUTAMENTO PESS			3 115											3 115
			01.01.04	PESSOAL DOS QUADROS-REG DE CONTRATO INDIVIDUAL TRABALHO														
			01.01.04.A0	PESSOAL DOS QUADROS - REGIME DE CONTRATO INDIVIDUAL TRABALHO - PESS			327 449											327 449
			01.01.04.B0	PESSOAL DOS QUADROS - REGIME DE CONTRATO INDIVIDUAL DE TRABALH-ALTER			1 720											1 720
			01.01.04.D0	PESSOAL DOS QUADROS - REGIME DE CONTRATO INDIVIDUAL TRA - RECRUTAME			10 729											10 729
			01.01.06	PESSOAL CONTRATADO A TERMO														
			01.01.06.A0	PESSOAL CONTRATADO A TERMO - PESSOAL EM FUNÇÕES		18 260	2 147 085								332 703			2 498 048
			01.01.06.D0	PESSOAL CONTRATADO A TERMO - RECRUTAMENTO PESSOAL NOVOS POSTOS T		1 269	182 933								23 125			207 327
			01.01.13	SUBSIDIO DE REFEIÇÃO														
			01.01.13.A0	SUBSIDIO DE REFEIÇÃO - PESSOAL EM FUNÇÕES		850	131 791								14 181			146 822
			01.01.14	SUBSIDIO DE FERIAS E DE NATAL														
			01.01.14.SF	SUBSIDIO DE FÉRIAS - PESSOAL EM FUNÇÕES		1 642	262 816								27 784			292 242
			01.01.14.SN	SUBSIDIO DE NATAL - PESSOAL EM FUNÇÕES		1 642	262 816								27 784			292 242
			01.03	SEGURANÇA SOCIAL														
			01.03.05	CONTRIBUIÇÕES P/A SEGURANÇA SOCIAL														
			01.03.05.A0	CONTRIBUIÇÕES PARA A SEGURANÇA SOCIAL														
			01.03.05.A0.A0	CAIXA GERAL DE APOSENTAÇÕES			29 776											29 776
			01.03.05.A0.B0	SEGURANÇA SOCIAL		5 418	796 627								97 707			899 752
				Total do agrupamento		29 081	4 437 781								923 284			4 990 146
			02	ADQUIÇÃO DE BENS E SERVIÇOS CORRENTES														
			02.01	ADQUIÇÃO DE BENS														
			02.01.08	MATERIAL DE ESCRITÓRIO														
			02.01.08.C0	OUTROS		1 000												1 000
			02.01.15	PRÉMIOS, CONDECOORAÇÕES E OFERTAS		2 000	18 000								3 000			23 000
			02.01.17	FERRAMENTAS E UTENSÍLIOS		1 000	2 000								1 000			4 000
			02.01.20	MATERIAL DE EDUCAÇÃO, CULTURA E RECREIO		3 200	42 000											45 200
			02.01.21	OUTROS BENS		2 000	2 100								1 000			5 100
			02.02	ADQUIÇÃO DE SERVIÇOS														
			02.02.09	COMUNICAÇÕES														
			02.02.09.A0	ACESSOS A INTERNET			325											325
			02.02.10	TRANSPORTES			1 000											2 000
			02.02.12	SEGUROS														
			02.02.12.B0	OUTRAS			1 852								4 350			6 202
			02.02.13	DESLOCAÇÕES E ESTADAS		77 500	360 625								115 000			553 125
			02.02.14	ESTUDOS, PARECERES, PROJETOS E CONSULTADORIA														
			02.02.14.A0	SERVIÇOS DE NATUREZA INFORMÁTICA		15 000	15 216								11 500			41 716
			02.02.14.B0	SERVIÇOS DE NATUREZA JURÍDICA		2 500	360											2 860
			02.02.14.C0	SERVIÇOS DE NATUREZA ECONÓMICA E FINANCEIRA		9 250									45 000			54 250

2022-08-17

ORÇAMENTOS PRIVATIVOS PARA 2023

Mapa Final do Projecto de Orçamento do Serviço

MAPA OP-01

DESENVOLVIMENTO DAS DESPESAS DOS SERVIÇOS E FUNDOS AUTÓNOMOS

Pág. 6

Ministério: 10 - CIENCIA, TECNOLOGIA E ENSINO SUPERIOR
 Secretaria: 1 - MCTES - ATIVIDADES - SFA
 Capítulo: 90 - ENTIDADES PÚBLICAS RECLASSIFICADAS
 Divisão: 04 - ISCTE - INSTITUTO UNIVERSITÁRIO DE LISBOA - FUNDAÇÃO PÚBLICA

PROG	MED	FUNC	CLASS. ECONÓMICA	DESPESA	FONTES DE FINANCIAMENTO						TOTAL DESPESAS (EM EUROS)		
					RECEITAS DE IMPOSTOS	RECEITA PRÓPRIA	TRANSFERÊNCIAS AP	FEDER	FUNDO COESÃO	FSE		FEOGA	OUTRAS
011		016		CIÊNCIA, TECNOLOGIA E ENSINO SUPERIOR EDUCAÇÃO - INVESTIGAÇÃO									
			02.02.14.00	OUTROS		53 200						14 800	68 000
			02.02.15	FORMAÇÃO									
			02.02.15.80	OUTRAS		2 000	120 000					22 500	144 500
			02.02.16	SEMINÁRIOS, EXPOSIÇÕES E SIMILARES		2 200	625						2 825
			02.02.17	PUBLICIDADE									
			02.02.17.80	PUBLICIDADE INSTITUCIONAL									
			02.02.17.80.A0	EM TERRITÓRIO NACIONAL			9 966					2 500	12 466
			02.02.20	OUTROS TRABALHOS ESPECIALIZADOS									
			02.02.20.E0	OUTROS		445 334	434 152	136 756				420 088	1 436 320
			02.02.25	OUTROS SERVIÇOS		3 500	3 584					225 000	232 084
				Total do agrupamento		619 664	1 011 805	136 756				866 738	2 634 983
			04	TRANSFERÊNCIAS CORRENTES									
			04.01	SOCIEDADES E QUASE SOC NÃO FINANCEIRAS									
			04.01.02	PRIVADAS			41 259						41 259
			04.08	FAMÍLIAS									
			04.08.02	OUTRAS									
			04.08.02.80	OUTRAS			695 642					1 090 821	1 786 463
			04.09	RESTO DO MUNDO									
			04.09.02	RESTO DO MUNDO - UNIÃO EUROPEIA - PAÍSES MEMBROS								45 000	45 000
			04.09.03	RESTO DO MUNDO - PAÍSES TERCEIROS E ORGANIZAÇÕES INTERNACIONAL								35 000	35 000
				Total do agrupamento			736 901					1 170 821	1 907 722
			06	OUTRAS DESPESAS CORRENTES									
			06.02	DIVERSAS									
			06.02.01	IMPOSTOS E TAXAS			10						10
			06.02.03	OUTRAS									
			06.02.03.FV	IVA A PAGAR		275 000	11 762					8 500	295 262
			06.02.03.O0	OUTRAS			188						188
				Total do agrupamento		275 000	11 960					8 500	295 460
			07	AQUISIÇÃO DE BENS DE CAPITAL									
			07.01	INVESTIMENTOS									
			07.01.07	EQUIPAMENTO DE INFORMÁTICA									
			07.01.07.80	ADMINISTRAÇÃO CENTRAL - SERVIÇOS E FUNDOS AUTÓNOMOS			12 696					33 000	44 696
			07.01.07.80.B0	IMPRESSORAS/FOTOCOPIADORAS/SCANNER			16 642					58 900	105 542
			07.01.07.80.C0	OUTROS		30 000							
			07.01.08	SOFTWARE INFORMÁTICO									
			07.01.08.80	ADMINISTRAÇÃO CENTRAL - SERVIÇOS E FUNDOS AUTÓNOMOS									
			07.01.08.80.B0	OUTROS			3 813						3 813
			07.01.09	EQUIPAMENTO ADMINISTRATIVO									
			07.01.09.80	ADMINISTRAÇÃO CENTRAL - SERVIÇOS E FUNDOS AUTÓNOMOS									
			07.01.09.80.B0	OUTROS			2 972					7 200	10 172
			07.01.10	EQUIPAMENTO BÁSICO									
			07.01.10.80	ADMINISTRAÇÃO CENTRAL - SERVIÇOS E FUNDOS AUTÓNOMOS			4 617						4 617

2022-08-17

ORÇAMENTOS PRIVATIVOS PARA 2023

Mapa Final do Projecto de Orçamento do Serviço

MAPA OP-01

DESENVOLVIMENTO DAS DESPESAS DOS SERVIÇOS E FUNDOS AUTÓNOMOS

Pág. 7

Ministério: 10 - CIENCIA, TECNOLOGIA E ENSINO SUPERIOR
 Secretaria: 1 - MCTES - ATIVIDADES - SFA
 Capítulo: 90 - ENTIDADES PÚBLICAS RECLASSIFICADAS
 Divisão: 04 - ISCTE - INSTITUTO UNIVERSITÁRIO DE LISBOA - FUNDAÇÃO PÚBLICA

PROG	MED	FUNC	CLASS. ECONÓMICA	DESPESA	FONTES DE FINANCIAMENTO						TOTAL DESPESAS (EM EUROS)		
					RECEITAS DE IMPOSTOS	RECEITA PRÓPRIA	TRANSFERÊNCIAS AP	FEDER	FUNDO COESÃO	FSE		FEOGA	OUTRAS
011		016		CIÊNCIA, TECNOLOGIA E ENSINO SUPERIOR									
				EDUCAÇÃO - INVESTIGAÇÃO									
				Total do agrupamento		30 000	40 740					98 100	168 840
				Total da medida		953 765	6 239 187	136 756				2 667 443	9 997 151
		018		EDUCAÇÃO - ESTABELECIMENTOS DE ENSINO SUPERIOR									
				DESPESAS COM O PESSOAL									
				REMUNERAÇÕES CERTAS E PERMANENTES									
		0940	01.01.02	ONGAÇÕES SOCIAIS	468 110	141 118							609 228
			01.01.03	PESSOAL DOS QUADROS-REGIME DE FUNÇÃO PÚBLICA									
			01.01.03.A0	PESSOAL DOS QUADROS - REGIME DE FUNÇÃO PÚBLICA - PESSOAL EM FUNÇÃO	11 313 779	2 557 486							13 871 265
			01.01.03.B0	PESSOAL DOS QUADROS - REGIME DE FUNÇÃO PÚBLICA - ALTERAÇÕES OBRIGAT	229 964	51 983							281 947
			01.01.03.C0	PESSOAL DOS QUADROS - REGIME DE FUNÇÃO PÚBLICA - RECRUTAMENTO PESS	127 976	28 929							156 905
			01.01.04	PESSOAL DOS QUADROS-REG DE CONTRATO INDIVIDUAL TRABALHO									
			01.01.04.A0	PESSOAL DOS QUADROS - REGIME DE CONTRATO INDIVIDUAL TRABALHO - PESS	3 010 541	1 438 942							4 449 483
			01.01.04.B0	PESSOAL DOS QUADROS - REGIME DE CONTRATO INDIVIDUAL DE TRABAL- ALTER	15 813	7 558							23 371
			01.01.04.D0	PESSOAL DOS QUADROS - REGIME DE CONTRATO INDIVIDUAL TRA - RECRUTAME	98 638	47 146							145 784
			01.01.06	PESSOAL CONTRATADO A TERMO									
			01.01.06.A0	PESSOAL CONTRATADO A TERMO - PESSOAL EM FUNÇÕES	1 628 537	1 532 554							3 161 091
			01.01.06.D0	PESSOAL CONTRATADO A TERMO - RECRUTAMENTO PESSOAL NOVOS POSTOS T	113 182	72 820							186 012
			01.01.10	GRATIFICAÇÕES									
			01.01.10.A0	GRATIFICAÇÕES - PESSOAL EM FUNÇÕES		6 494							6 494
			01.01.11	REPRESENTAÇÃO									
			01.01.11.A0	REPRESENTAÇÃO - PESSOAL EM FUNÇÕES	7 868	8 671							16 539
			01.01.13	SUBSIDIO DE REFECÇÃO									
			01.01.13.A0	SUBSIDIO DE REFECÇÃO - PESSOAL EM FUNÇÕES	468 996	301 891							770 887
			01.01.14	SUBSIDIO DE FERIAS E DE NATAL									
			01.01.14.SF	SUBSIDIO DE FÉRIAS - PESSOAL EM FUNÇÕES									
			01.01.14.SF.A0	SUBSIDIO DE FÉRIAS - PESSOAL EM FUNÇÕES	1 221 289	651 717							1 873 006
			01.01.14.SN	SUBSIDIO DE NATAL - PESSOAL EM FUNÇÕES									
			01.01.14.SN.A0	SUBSIDIO DE NATAL - PESSOAL EM FUNÇÕES	1 221 289	651 717							1 873 006
			01.03	SEGURANÇA SOCIAL									
			01.03.05	CONTRIBUIÇÕES P/A SEGURANÇA SOCIAL									
			01.03.05.A0	CONTRIBUIÇÕES PARA A SEGURANCA SOCIAL									
			01.03.05.A0.A0	CAIXA GERAL DE APOSENTAÇÕES	2 382 374	653 288							3 035 662
			01.03.05.A0.B0	SEGURANCA SOCIAL	2 290 827	743 333							3 034 160
				Total do agrupamento	24 599 193	8 895 645							33 494 838
		02		AQUISIÇÃO DE BENS E SERVIÇOS CORRENTES									
				AQUISIÇÃO DE BENS									
			02.01	COMBUSTÍVEIS E LUBRIFICANTES		73 500							73 500
			02.01.04	LIMPEZA E HIGIENE		50 500							50 500
			02.01.08	MATERIAL DE ESCRITÓRIO									
			02.01.08.A0	PAPEL		15 000							15 000
			02.01.08.B0	CONSUMÍVEIS DE IMPRESSÃO		4 400							4 400
			02.01.08.C0	OUTROS		20 000							20 000
			02.01.15	PRÊMIOS, CONDECORAÇÕES E OFERTAS		55 000							55 000
			02.01.17	FERRAMENTAS E UTENSÍLIOS		30 000							30 000

2022-08-17

ORÇAMENTOS PRIVATIVOS PARA 2023

Mapa Final do Projecto de Orçamento do Serviço

MAPA OP-01

DESENVOLVIMENTO DAS DESPESAS DOS SERVIÇOS E FUNDOS AUTÓNOMOS

Pág. 8

Ministério: 10 - CIENCIA, TECNOLOGIA E ENSINO SUPERIOR
 Secretaria: 1 - MCTES - ATIVIDADES - SFA
 Capítulo: 90 - ENTIDADES PÚBLICAS RECLASSIFICADAS
 Divisão: 04 - ISCTE - INSTITUTO UNIVERSITÁRIO DE LISBOA - FUNDAÇÃO PÚBLICA

PROG	MED	FUNC	CLASS. ECONÓMICA	DESPESA	FONTES DE FINANCIAMENTO						TOTAL DESPESAS (EM EUROS)		
					RECEITAS DE IMPOSTOS	RECEITA PRÓPRIA	TRANSFERÊNCIAS AP	FEDER	FUNDO COESÃO	FSE		FEOGA	OUTRAS
011		018		CIÊNCIA, TECNOLOGIA E ENSINO SUPERIOR									
				EDUCAÇÃO - ESTABELECIMENTOS DE ENSINO SUPERIOR									
			02.01.18	LIVROS E DOCUMENTAÇÃO TÉCNICA		21 705							21 705
			02.01.20	MATERIAL DE EDUCAÇÃO, CULTURA E RECREIO		14 980							14 980
			02.01.21	OUTROS BENS		35 900							35 900
			02.02	AQUIZIÇÃO DE SERVIÇOS									
			02.02.01	ENCARGOS DAS INSTALAÇÕES									
			02.02.01.A0	AGÊNCIA PARA A MODERNIZAÇÃO ADMINISTRATIVA, I.P.		1 345 000							1 345 000
			02.02.02	LIMPEZA E HIGIENE		705 000							705 000
			02.02.03	CONSERVAÇÃO DE BENS		145 870							145 870
			02.02.09	COMUNICAÇÕES									
			02.02.09.A0	ACESSOS A INTERNET		3 400							3 400
			02.02.09.C0	COMUNICAÇÕES FIXAS DE VOZ		2 400							2 400
			02.02.09.D0	COMUNICAÇÕES MÓVEIS		7 800							7 800
			02.02.09.F0	OUTROS SERVIÇOS DE COMUNICAÇÕES		16 500							16 500
			02.02.10	TRANSPORTES		15 000							15 000
			02.02.11	REPRESENTAÇÃO DOS SERVIÇOS		3 650						1 302	3 650
			02.02.12	SEGUROS									
			02.02.12.B0	OUTRAS		55 000							55 000
			02.02.13	DESLOCAÇÕES E ESTADAS		365 000							365 000
			02.02.14	ESTUDOS, PARECERES, PROJETOS E CONSULTADORIA									
			02.02.14.A0	SERVIÇOS DE NATUREZA INFORMÁTICA		50 000							50 000
			02.02.14.B0	SERVIÇOS DE NATUREZA JURÍDICA		31 186							31 186
			02.02.14.C0	SERVIÇOS DE NATUREZA ECONÓMICA E FINANCEIRA		35 000							35 000
			02.02.14.D0	OUTROS		130 000							130 000
			02.02.15	FORMAÇÃO									
			02.02.15.B0	OUTRAS		19 373							19 373
			02.02.16	SEMINÁRIOS, EXPOSIÇÕES E SIMILARES		168 000							168 000
			02.02.17	PUBLICIDADE									
			02.02.17.A0	PUBLICIDADE OBRIGATORIA		6 745							6 745
			02.02.17.B0	PUBLICIDADE INSTITUCIONAL									
			02.02.17.B0.A0	EM TERRITÓRIO NACIONAL		238 350							238 350
			02.02.17.B0.B0	ESTRANGEIRO		57 125							57 125
			02.02.18	VIGILÂNCIA E SEGURANÇA		458 300							458 300
			02.02.19	ASSISTÊNCIA TÉCNICA									
			02.02.19.A0	EQUIPAMENTO INFORMÁTICO - HARDWARE									
			02.02.19.A0.A0	IMPRESSORAS/FOTOCOPIADORAS/SCANNER		19 676							19 676
			02.02.19.C0	OUTROS		198 000							198 000
			02.02.20	OUTROS TRABALHOS ESPECIALIZADOS									
			02.02.20.A0	SERVIÇOS DE NATUREZA INFORMÁTICA									
			02.02.20.A0.B0	CONTRATOS DE IMPRESSÃO		105 000							105 000
			02.02.20.E0	OUTROS		1 312 491							1 312 491
			02.02.22	SERVIÇOS DE SAÚDE									
			02.02.22.H0	OUTROS		8 325							8 325
			02.02.23	OUTROS SERVIÇOS DE SAÚDE									
			02.02.23.B0	VERIFICAÇÃO MÉDICA - JUNTA MÉDICA E VERIFICAÇÃO DOENÇA		915							915
			02.02.25	OUTROS SERVIÇOS		75 000							75 000

2022-08-17

ORÇAMENTOS PRIVATIVOS PARA 2023

Mapa Final do Projecto de Orçamento do Serviço

MAPA OP-01

DESENVOLVIMENTO DAS DESPESAS DOS SERVIÇOS E FUNDOS AUTÓNOMOS

Pág. 9

Ministério: 10 - CIENCIA, TECNOLOGIA E ENSINO SUPERIOR
 Secretaria: 1 - MCTES - ATIVIDADES - SFA
 Capítulo: 90 - ENTIDADES PÚBLICAS RECLASSIFICADAS
 Divisão: 04 - ISCTE - INSTITUTO UNIVERSITÁRIO DE LISBOA - FUNDAÇÃO PÚBLICA

PROG	MED	FUNC	CLASS. ECONÓMICA	DESPESA	FONTES DE FINANCIAMENTO						TOTAL DESPESAS (EM EUROS)		
					RECEITAS DE IMPOSTOS	RECEITA PRÓPRIA	TRANSFERÊNCIAS AP	FEDER	FUNDO COESÃO	FSE		FEOGA	OUTRAS
011		018		CIÊNCIA, TECNOLOGIA E ENSINO SUPERIOR EDUCAÇÃO - ESTABELECIMENTOS DE ENSINO SUPERIOR									
				Total do agrupamento		5 899 091						384 799	6 283 890
		03		JUROS E OUTROS ENCARGOS									
		03.05		OUTROS JUROS									
		03.05.02		OUTROS									
		03.05.02.00		OUTROS JUROS		9 901							9 901
				Total do agrupamento		9 901							9 901
		04		TRANSFERÊNCIAS CORRENTES									
		04.07		INSTITUIÇÕES S/ FINS LUCRATIVOS									
		04.07.01		INSTITUIÇÕES S/ FINS LUCRATIVOS		85 000							85 000
		04.08		FAMÍLIAS									
		04.08.02		OUTRAS									
		04.08.02.80		OUTRAS		917 500						653 696	1 571 196
				Total do agrupamento		1 002 500						653 696	1 556 196
		06		OUTRAS DESPESAS CORRENTES									
		06.02		DIVERSAS									
		06.02.01		IMPOSTOS E TAXAS		10 000							10 000
		06.02.03		OUTRAS									
		06.02.03.IV		IVA A PAGAR		615 900							615 900
				Total do agrupamento		625 900							625 900
		07		AQUISIÇÃO DE BENS DE CAPITAL									
		07.01		INVESTIMENTOS									
		07.01.03		EDIFÍCIOS									
		07.01.03.80		ADMINISTRAÇÃO CENTRAL - SERVIÇOS E FUNDOS AUTÓNOMOS									
		07.01.03.80.80		CONSERVAÇÃO OU REPARAÇÃO		3 827 762							3 827 762
		07.01.08		SOFTWARE INFORMÁTICO									
		07.01.08.80		ADMINISTRAÇÃO CENTRAL - SERVIÇOS E FUNDOS AUTÓNOMOS									
		07.01.08.80.80		OUTROS		85 000		270 445					355 445
		07.01.09		EQUIPAMENTO ADMINISTRATIVO									
		07.01.09.80		ADMINISTRAÇÃO CENTRAL - SERVIÇOS E FUNDOS AUTÓNOMOS									
		07.01.09.80.80		OUTROS		45 000							45 000
		07.01.10		EQUIPAMENTO BÁSICO									
		07.01.10.80		ADMINISTRAÇÃO CENTRAL - SERVIÇOS E FUNDOS AUTÓNOMOS									
		07.01.10.80.80		OUTROS		1 070 427							1 070 427
				Total do agrupamento		5 028 189		270 445					5 298 634
				Total da medida	24 599 193	21 461 226		270 445				1 038 495	47 369 359
				Total do programa	24 599 193	22 414 991	6 239 187	407 201				3 705 938	57 366 510
				Total das Atividades	24 599 193	22 414 991	6 239 187	407 201				3 705 938	57 366 510

2022-08-17

ORÇAMENTOS PRIVATIVOS PARA 2023

Mapa Final do Projecto de Orçamento do Serviço

MAPA OP-01

DESENVOLVIMENTO DAS DESPESAS DOS SERVIÇOS E FUNDOS AUTÓNOMOS

Pág. 10

Ministério: 10 - CIENCIA, TECNOLOGIA E ENSINO SUPERIOR
 Secretaria: 8 - MCTES - PROJETOS - SFA
 Capítulo: 90 - ENTIDADES PÚBLICAS RECLASSIFICADAS
 Divisão: 04 - ISCTE - INSTITUTO UNIVERSITÁRIO DE LISBOA - FUNDAÇÃO PÚBLICA

PROG	MED	FUNC	CLASS. ECONÓMICA	DESPESA	FONTES DE FINANCIAMENTO						TOTAL DESPESAS (EM EUROS)		
					RECEITAS DE IMPOSTOS	RECEITA PRÓPRIA	TRANSFERÊNCIAS AP	FEDER	FUNDO COESÃO	FSE		FEOGA	OUTRAS
011		018		CIÊNCIA, TECNOLOGIA E ENSINO SUPERIOR									
			03	EDUCAÇÃO - ESTABELECIMENTOS DE ENSINO SUPERIOR									
			03.05	JUROS E OUTROS ENCARGOS									
			03.05.02	OUTROS JUROS									
			03.05.02.00	OUTROS									
			03.05.02.00	OUTROS JUROS		7 599							7 599
				Total do agrupamento		7 599							7 599
			06	OUTRAS DESPESAS CORRENTES									
			06.02	DIVERSAS									
			06.02.03	OUTRAS									
			06.02.03.IV	IVA A PAGAR		285 307		84 560					369 867
				Total do agrupamento		285 307		84 560					369 867
			07	AQUISIÇÃO DE BENS DE CAPITAL									
			07.01	INVESTIMENTOS									
			07.01.03	EDIFÍCIOS									
			07.01.03.80	ADMINISTRAÇÃO CENTRAL - SERVIÇOS E FUNDOS AUTÓNOMOS									
			07.01.03.80.80	CONSERVAÇÃO OU REPARAÇÃO		1 986 946		1 409 327					3 396 273
			07.01.10	EQUIPAMENTO BÁSICO									
			07.01.10.80	ADMINISTRAÇÃO CENTRAL - SERVIÇOS E FUNDOS AUTÓNOMOS									
			07.01.10.80.80	OUTROS		720 148							720 148
				Total do agrupamento		2 707 094		1 409 327					4 116 421
				Total da medida		3 000 000		1 493 887					4 493 887
		102		PLANO DE RECUPERAÇÃO E RESILIÊNCIA									
			01	DESPESAS COM O PESSOAL									
			01.01	REMUNERAÇÕES CERTAS E PERMANENTES									
			01.01.03	PESSOAL DOS QUADROS REGIME DE FUNÇÃO PÚBLICA									
			01.01.03.00	PESSOAL DOS QUADROS - REGIME DE FUNÇÃO PÚBLICA - RECRUTAMENTO PESS									
			01.01.04	PESSOAL DOS QUADROS-REG DE CONTRATO INDIVIDUAL TRABALHO								1 137 500	1 137 500
			01.01.04.00	PESSOAL DOS QUADROS - REGIME DE CONTRATO INDIVIDUAL TRA - RECRUTAME								422 720	422 720
			01.01.14	SUBSÍDIO DE FÉRIAS E DE NATAL									
			01.01.14.5F	SUBSÍDIO DE FÉRIAS - RECRUTAMENTO PESSOAL NOVOS POSTOS TRABALHO									
			01.01.14.5F.D0									130 018	130 018
			01.01.14.5N	SUBSÍDIO DE NATAL - RECRUTAMENTO PESSOAL NOVOS POSTOS TRABALHO									
			01.01.14.5N.D0									130 018	130 018
			01.02	ABONOS VARIÁVEIS OU EVENTUAIS									
			01.02.03	ALIMENTAÇÃO E ALOJAMENTO									
			01.03	SEGURANÇA SOCIAL									
			01.03.05	CONTRIBUIÇÕES P/A SEGURANÇA SOCIAL									
			01.03.05.A0	CONTRIBUIÇÕES PARA A SEGURANÇA SOCIAL									
			01.03.05.A0.A0	CAIXA GERAL DE APOSENTAÇÕES								265 000	265 000
			01.03.05.A0.B0	SEGURANÇA SOCIAL								109 978	109 978
				Total do agrupamento								2 329 300	2 329 300
			02	AQUISIÇÃO DE BENS E SERVIÇOS CORRENTES									
			02.01	AQUISIÇÃO DE BENS									

2022-08-17

ORÇAMENTOS PRIVATIVOS PARA 2023

Mapa Final do Projecto de Orçamento do Serviço

MAPA OP-01

DESENVOLVIMENTO DAS DESPESAS DOS SERVIÇOS E FUNDOS AUTÓNOMOS

Pág. 11

Ministério: 10 - CIENCIA, TECNOLOGIA E ENSINO SUPERIOR
 Secretaria: 8 - MCTES - PROJETOS - SFA
 Capítulo: 90 - ENTIDADES PÚBLICAS RECLASSIFICADAS
 Divisão: 04 - ISCTE - INSTITUTO UNIVERSITÁRIO DE LISBOA - FUNDAÇÃO PÚBLICA

PROG	MED	FUNC	CLASS. ECONÓMICA	DESPESA	FONTES DE FINANCIAMENTO						TOTAL DESPESAS (EM EUROS)		
					RECEITAS DE IMPOSTOS	RECEITA PRÓPRIA	TRANSFERÊNCIAS AP	FEDER	FUNDO COESÃO	FSE		FOEGA	OUTRAS
011		102		CIÊNCIA, TECNOLOGIA E ENSINO SUPERIOR PLANO DE RECUPERAÇÃO E RESILIÊNCIA									
			02.01.04	LIMPEZA E HIGIENE								25 480	25 480
			02.01.08	MATERIAL DE ESCRITÓRIO									
			02.01.08.CO	OUTROS								6 020	6 020
			02.01.17	FERRAMENTAS E UTENSÍLIOS								12 240	12 240
			02.01.20	MATERIAL DE EDUCAÇÃO, CULTURA E RECREIO								28 870	28 870
			02.01.21	OUTROS BENS								14 640	14 640
			02.02	AQUISIÇÃO DE SERVIÇOS									
			02.02.01	ENCARGOS DAS INSTALAÇÕES									
			02.02.01.A0	AGÊNCIA PARA A MODERNIZAÇÃO ADMINISTRATIVA, I.P.								37 400	37 400
			02.02.02	LIMPEZA E HIGIENE								25 480	25 480
			02.02.03	CONSERVAÇÃO DE BENS								6 650	6 650
			02.02.04	LOCAÇÃO DE EDIFÍCIOS									
			02.02.04.CO	OUTROS								150 000	150 000
			02.02.09	COMUNICAÇÕES									
			02.02.09.CO	COMUNICAÇÕES FIXAS DE VOZ								10 190	10 190
			02.02.10	TRANSPORTES								12 950	12 950
			02.02.12	SEGUROS									
			02.02.12.B0	OUTRAS								3 550	3 550
			02.02.13	DESLOCAÇÕES E ESTADAS								18 175	18 175
			02.02.17	PUBLICIDADE									
			02.02.17.B0	PUBLICIDADE INSTITUCIONAL									
			02.02.17.B0.A0	EM TERRITÓRIO NACIONAL								11 430	11 430
			02.02.18	VIGILÂNCIA E SEGURANÇA								23 610	23 610
			02.02.19	ASSISTÊNCIA TÉCNICA									
			02.02.19.CO	OUTROS								7 320	7 320
			02.02.20	OUTROS TRABALHOS ESPECIALIZADOS									
			02.02.20.E0	OUTROS								29 870	29 870
			02.02.25	OUTROS SERVIÇOS								5 295	5 295
				Total do agrupamento								425 250	425 250
			04	TRANSFERÊNCIAS CORRENTES									
			04.08	FAMÍLIAS									
			04.08.02	OUTRAS									
			04.08.02.B0	OUTRAS								309 538	309 538
				Total do agrupamento								309 538	309 538
			06	OUTRAS DESPESAS CORRENTES									
			06.02	DIVERSAS									
			06.02.03	OUTRAS									
			06.02.03.IV	IVA A PAGAR								100 403	100 403
				Total do agrupamento								100 403	100 403
			07	AQUISIÇÃO DE BENS DE CAPITAL									
			07.01	INVESTIMENTOS									
			07.01.03	EDIFÍCIOS									
			07.01.03.B0	ADMINISTRAÇÃO CENTRAL - SERVIÇOS E FUNDOS AUTÓNOMOS									
			07.01.03.B0.B0	CONSERVAÇÃO OU REPARAÇÃO								394 000	394 000

2022-08-17

ORÇAMENTOS PRIVATIVOS PARA 2023

Mapa Final do Projecto de Orçamento do Serviço

MAPA OP-01

Pág. 12

DESENVOLVIMENTO DAS DESPESAS DOS SERVIÇOS E FUNDOS AUTÓNOMOS

Ministério: 10 - CIÊNCIA, TECNOLOGIA E ENSINO SUPERIOR
 Secretaria: 8 - MCTES - PROJETOS - SFA
 Capitulo: 90 - ENTIDADES PÚBLICAS RECLASSIFICADAS
 Divisão: 04 - ISCTE - INSTITUTO UNIVERSITÁRIO DE LISBOA - FUNDAÇÃO PÚBLICA

PROG	MED	FUNC	CLASS. ECONÓMICA	DESPESA	FONTES DE FINANCIAMENTO						TOTAL DESPESAS (EM EUROS)		
					RECEITAS DE IMPOSTOS	RECEITA PRÓPRIA	TRANSFERÊNCIAS AP	FEDER	FUNDO COESÃO	FSE		FEOGA	OUTRAS
011		102		CIÊNCIA, TECNOLOGIA E ENSINO SUPERIOR PLANO DE RECUPERAÇÃO E RESILIÊNCIA									
			07.01.09	EQUIPAMENTO ADMINISTRATIVO									
			07.01.09.B0	ADMINISTRAÇÃO CENTRAL - SERVIÇOS E FUNDOS AUTÓNOMOS									
			07.01.09.B0.B0	OUTROS								6 250	6 250
			07.01.10	EQUIPAMENTO BÁSICO									
			07.01.10.B0	ADMINISTRAÇÃO CENTRAL - SERVIÇOS E FUNDOS AUTÓNOMOS									
			07.01.10.B0.B0	OUTROS								29 000	29 000
				Total do agrupamento								429 250	429 250
				Total da medida								3 993 741	3 993 741
				Total do programa		3 000 000		1 493 887				3 993 741	8 087 626
				Total dos Projetos		3 000 000		1 493 887				3 993 741	8 087 626
				Total do organismo	24 599 193	25 414 991	6 239 187	1 901 088				7 299 679	65 454 138
				Total do ministério - receita	24 599 193	25 414 991	6 239 187	1 901 088				7 299 679	65 454 138
				Total do ministério - despesa	24 599 193	25 414 991	6 239 187	1 901 088				7 299 679	65 454 138

2022-08-17

Mapa de pessoal previsto no Art.º 29º da Lei nº 35/2014, de 20 de junho

ISCTE - INSTITUTO UNIVERSITÁRIO DE LISBOA MAPA DE PESSOAL - 2023

Atribuições / Competências/Actividades	Cargo/carreira/categoria	Área de formação académica e/ou profissional	Nº de postos de trabalho previsto 2023	Eti
Gestão	Reitor	-	1	1
	Vice-Reitor	-	6	6
	Administrador	-	1	1
	Administrador Adjunto	-	1	1
	Dirigente Intermedio	-	46	46
	Adjuntos	-	3	2,5
Total Gestão			58	57,5
Ensino / Investigação	Pessoal Docente		575	438
	Pessoal de Investigação		117	113
Total Ensino/Investigação			692	551
Serviços de Suporte	Técnico Superior	Serviços de Gestão de Ensino	22	22
		Serviços de Infraestruturas Informáticas e de Comunicações	6	6
		Serviços de Informação e Documentação	9	9
		Serviços de Recursos Humanos, Compras e Espaços	16	16
		Serviços de Instalações e Equipamentos	5	5
		Serviços de Ação Social	6	6
		Unidade Financeira	12	12
		Unidade de Relações Internacionais	6	6
		Unidades de Apoio Técnico e Administrativo	44	43,85
		Unidades de Investigação	38	38
		Gabinete de Apoio à Investigação	3	3
		Gabinete de Comunicação	5	5
		Gabinete de Desenvolvimento de Sistemas de Informação	8	8
		Gabinete de Estudos, Planeamento e Qualidade	5	5
		Gabinete Jurídico	3	3
		Gabinete do Reitor	6	6
		Núcleo de Apoio Téc. e de Secretariado	2	2
		LLCT	4	4
	Equipa Ampliação do Campus	6	6	
		Sub-Total	206	205,85
	Técnico de Informática	Gabinete de Desenvolvimento de Sistemas de Informação	1	1
		Serviços de Infraestruturas Informáticas e de Comunicações	1	1
		Serviços de Recursos Humanos, Compras e Espaços	1	1
		Sub-Total	3	3
	Coordenador Técnico	Serviços de Recursos Humanos, Compras e Espaços	1	1
		Sub-Total	1	1
	Assistente Técnico	Serviços de Gestão de Ensino	10	10
		Serviços de Infraestruturas Informáticas e de Comunicações	9	9
		Serviços de Informação e Documentação	8	8
		Serviços de Recursos Humanos, Compras e Espaços	11	11
		Serviços de Instalações e Equipamentos	1	1
		Serviços de Ação Social	1	1
		Unidades de Apoio Técnico e Administrativo	7	7
		Unidade Financeira	4	4
		Gabinete do Reitor	1	1
		Gabinete de Comunicação	1	1
		LLCT	2	2
	Sub-Total	57	57	
Assistente Operacional	Serviços de Recursos Humanos, Compras e Espaços	6	6	
	Serviços de Instalações e Equipamentos	2	2	
	Sub-Total	8	8	
Total Serviços de Suporte			275	274,85
TOTAL DE POSTOS DE TRABALHO			1025	883,35

Memória justificativa do OE 2022 – Anexo IX

Pág. 1

ANEXO IX
Memória justificativa do OE/2023

Mapa Final da Memória Justificativa

MINISTÉRIO: CIENCIA, TECNOLOGIA E ENSINO SUPERIOR

SERVIÇO: 5840 - ISCTE - INSTITUTO UNIVERSITÁRIO DE LISBOA - FUNDAÇÃO PÚBLICA

I - Proposta de Orçamento para 2023

(Unid: Euros)

RCE	Designação	CGE 2021	OE/2022 aprovado	Redução de Receita ou Pressão na Despesa - 2023	Iniciativas 2023	Aumento de Receita ou Poupança na Despesa - 2023	Proposta orçamento 2023	Variação OE2023 face a OE2022		Variação OE2023 face a OE2021	
								Valor	%	Valor	%
		(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)=(2)+(3)+(4)+(5)	(7)=(6)-(2)	(8)=(7)/(2)	(9)=(6)-(1)	(10)=(9)/(1)
	RECEITA										
R.01	Impostos diretos	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
R.02	Impostos indiretos	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
R.03	Contribuições de Segurança Social	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
R.04	Taxas, multas e outras penalidades	14.971.275	14.478.252	0	0	811.748	15.290.000	811.748	6	318.725	2
R.05	Rendimentos de propriedade	1.150	0	0	0	0	0	0	0	-1.150	-100
R.07	Venda de bens e serviços	2.680.562	2.134.625	0	0	531.376	2.666.001	531.376	25	-14.561	-1
R.06+10	Transferências	39.155.208	35.324.699	0	0	5.176.448	40.501.147	5.176.448	15	1.345.939	3
R.08+09+13+14+15	Outras receitas	947.953	60.000	0	0	28.000	88.000	28.000	47	-859.953	-91
R.11+12	Ativos/Passivos Financeiros (a)	0	0	0	0	6.908.990	6.908.990	6.908.990	0	6.908.990	0
R.16	Saldo da gerência anterior	15.869.209	0	0	0	0	0	0	0	-15.869.209	-100
R.99	Transferência Receitas Impostos	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	Total Receita	73.625.357	51.997.576	0	0	13.456.562	65.454.138	13.456.562	26	-8.171.219	-11
Por FF											
	Receitas de Impostos	27.350.945	22.575.706	0	0	2.023.487	24.599.193	2.023.487	9	-2.751.752	-10
	Receitas Próprias	29.990.781	17.154.079	0	0	8.260.912	25.414.991	8.260.912	48	-4.575.790	-15
	Fundos Europeus	8.643.424	5.781.623	0	0	3.419.144	9.200.767	3.419.144	59	557.343	6
	Transf. no âmbito das AP	7.640.207	6.486.168	-246.981	0	0	6.239.187	-246.981	-4	-1.401.020	-18
	Total Receita por FF	73.625.357	51.997.576	-246.981	0	13.703.543	65.454.138	13.456.562	26	-8.171.219	-11
	DESPESA										
D.01	Despesas com o pessoal										
D.01.01	Remunerações certas e permanentes	29.215.479	30.732.698	2.573.194	0	0	33.305.892	2.573.194	8	4.090.413	14
D.01.02	Abonos Variáveis ou eventuais	1.385.713	8.543	94.584	0	0	103.127	94.584	-	-1.282.586	-93
D.01.03	Segurança Social	6.721.013	6.847.259	558.006	0	0	7.405.265	558.006	8	684.252	10
D.02	Aquisição de bens e serviços	5.048.748	7.407.886	1.936.237	0	0	9.344.123	1.936.237	26	4.295.375	85
D.03	Juros e outros encargos	0	0	17.500	0	0	17.500	17.500	0	17.500	0
D.04+08	Transferências	3.787.261	2.849.701	1.023.755	0	0	3.873.456	1.023.755	36	86.195	2
D.05	Subsídios	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
D.07	Investimento	2.670.049	3.931.489	6.081.656	0	0	10.013.145	6.081.656	155	7.343.096	275
D.06+11	Outras despesas	538.185	220.000	1.171.630	0	0	1.391.630	1.171.630	-	853.445	159
D.09+10	Ativos/Passivos Financeiros	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	Total Despesa	49.366.448	51.997.576	13.456.562	0	0	65.454.138	13.456.562	26	16.087.690	33
Por FF											
	Receitas de Impostos	21.909.370	22.575.706	2.023.487	0	0	24.599.193	2.023.487	9	2.689.823	12

2022-08-17

ANEXO IX
Memória justificativa do OE/2023

Mapa Final da Memória Justificativa

MINISTÉRIO: CIENCIA, TECNOLOGIA E ENSINO SUPERIOR

SERVIÇO: 5840 - ISCTE - INSTITUTO UNIVERSITÁRIO DE LISBOA - FUNDAÇÃO PÚBLICA

I - Proposta de Orçamento para 2023

(Unid: Euros)

RCE	Designação	CGE 2021	OE/2022 aprovado	Redução de Receita ou Pressão na Despesa - 2023	Iniciativas 2023	Aumento de Receita ou Poupança na Despesa - 2023	Proposta orçamento 2023	Variação OE2023 face a OE2022		Variação OE2023 face a OE2021	
								Valor	%	Valor	%
		(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)=(2)+(3)+(4)+(5)	(7)=(6)-(2)		(9)=(6)-(1)	
	Receitas Próprias	18.742.802	17.154.079	8.260.912	0	0	25.414.991	8.260.912	48	6.672.189	36
	Fundos Europeus	2.554.159	5.781.623	3.419.144	0	0	9.200.767	3.419.144	59	6.646.608	260
	Transf. no âmbito das AP	6.160.117	6.486.168	0	0	-246.981	6.239.187	-246.981	-4	79.070	1
	Total Despesa por FF	49.366.448	51.997.576	13.703.543	0	-246.981	65.454.138	13.456.562	26	16.087.690	33
	EXTRAORÇAMENTAIS								0		0
R.17	Receitas extraorçamentais		0	0	0	0	0	0	0	0	0
D.12	Despesas extraorçamentais		0	0	0	0	0	0	0	0	0
	Por memória										
	Receita Efetiva	73.625.357	51.997.576	0	0	6.547.572	58.545.148				
	Despesa Efetiva	49.366.448	51.997.576	13.456.562	0	0	65.454.138				
	Saldo Global	24.258.909	0	-13.456.562	0	6.547.572	-6.908.990				

II - Indicadores Recursos Humanos

Indicadores Recursos Humanos	OE 2022		PO 2023	
	valor	%	valor	%
PDP (Peso das despesas com Pessoal)		72		62
Despesa com pessoal media por pessoa	45.952		39.819	
Remuneração Média	37.571		32.494	

Iniciativas de eficiência e controlo orçamental do OE 2023 – Anexo X



Anexo X

Iniciativas de eficiência e controlo orçamental - OE/2023

Índice

[1. Ganhos de eficiência na aquisição de bens e serviços](#)

[2. Otimização da gestão do património imobiliário, incluindo uso mais eficiente de espaço e eliminação de arrendamentos injustificadamente onerosos](#)

[3. Reforço da capacidade de serviços públicos responderem a pressões do lado da procura através de realocação interna de recursos humanos](#)

[4. Aumento da produtividade dos serviços, por exemplo por reconfiguração de processos e eliminação de atividades redundantes](#)

[5. Identificação de medidas geradoras de recuperação de receitas próprias](#)

[6. Iniciativas PRR \(identificar a componente nos termos da circular DGO\)](#)

[7. Outras iniciativas](#)

[8. Justificação de ausência de informação \(A validar pela respetiva tutela\)](#)

[Notas explicativas Anexo X](#)

1. Ganhos de eficiência na aquisição de bens e serviços

Número da medida	Descrição das Iniciativas de Eficiência e Controlo Orçamental	Valor Base (€)	Fonte de Financiamento	Agrupamento / Capítulo Receita	Estimativa do Impacto Orçamental (€)	Justificação das Iniciativas de Eficiência e Controlo Orçamental
1	Adoção de plataforma de gestão e contratação pública	500 000 €	513-RP DO ANO - COM OUTRAS ORIGENS	Despesa-02-Aquisição De Bens E Serviços Correntes	1 000 000 €	Aquisição de uma plataforma eletrónica para a contratação pública, em regime de ASP (Application Service Provider), para todos os procedimentos ao abrigo do Código dos Contratos Públicos, aprovado pelo Decreto-Lei n.º 18/2008, de 29 de janeiro, na sua redação atual. Esta plataforma irá garantir uma maior eficiência na gestão e controlo interno de toda a área das compras públicas com economias de escalas.
2	Reformulação da Plataforma de Gestão Documental EDOC SAMA	82 224 €	441-FUNDO SOCIAL EUROPEU - COMPETITIVIDADE E INTERNACIONALIZAÇÃO	Despesa-02-Aquisição De Bens E Serviços Correntes	2 848 €	Reformular e melhorar o sistema existente EDOC, de forma a potenciar a desmaterialização e uniformização de processos, a rapidez no acesso e no tratamento da informação, garantindo uma perfeita adequação dos processos e circuitos de informação necessários à circulação de documentos entre os diversos serviços e o exterior.
3	Reformulação da Plataforma de Gestão Documental EDOC SAMA	62 155 €	513-RP DO ANO - COM OUTRAS ORIGENS	Despesa-02-Aquisição De Bens E Serviços Correntes	2 153 €	Reformular e melhorar o sistema existente EDOC, de forma a potenciar a desmaterialização e uniformização de processos, a rapidez no acesso e no tratamento da informação, garantindo uma perfeita adequação dos processos e circuitos de informação necessários à circulação de documentos entre os diversos serviços e o exterior.

2. Otimização da gestão do património imobiliário, incluindo uso mais eficiente de espaço e eliminação de arrendamentos injustificadamente onerosos

Número da medida	Descrição Breve das Iniciativas de Eficiência e Controlo Orçamental	Valor Base (€)	Fonte de Financiamento	Agrupamento / Capítulo Receita	Estimativa do Impacto Orçamental (€)	Justificação das Iniciativas de Eficiência e Controlo Orçamental
1	Nomeação de uma Equipa de Missão designada "Equipa de Planeamento e Gestão de Informação BIM"	23 000 €	311-RI NÃO AFETAS A PROJETOS COFINANCIADOS	Despesa-01-Despesas Com O Pessoal	15 000 €	Nomeação de uma Equipa de Missão designada "Equipa de Planeamento e Gestão de Informação BIM" com o objetivo de desenvolver, através da metodologia BIM (Building Information Modeling), um levantamento e a uniformização de toda a informação referente aos bens imóveis, equipamentos e geometria do edificado. O resultado deste trabalho irá permitir a reavaliação dos ativos do ISCTE.
2	Desenvolvimento de plataforma de gestão de espaços	20 000 €	513-RP DO ANO - COM OUTRAS ORIGENS	Despesa-02-Aquisição De Bens E Serviços Correntes	5 000 €	Desenvolvimento e implementação de uma plataforma para a gestão dos espaços públicos do ISCTE (auditórios, salas de conferências, laboratórios, áticos, etc.), com o objetivo de rentabilizar os espaços através do aluguer e do arrendamento.
3	Desenvolvimento de plataforma para a monitorização da qualidade e da gestão	80 000 €	513-RP DO ANO - COM OUTRAS ORIGENS	Despesa-02-Aquisição De Bens E Serviços Correntes	30 000 €	Desenvolvimento e implementação de uma plataforma para motorização dos indicadores de qualidade e de risco, bem como de indicadores de gestão de forma descentralizada.

3. Reforço da capacidade de serviços públicos responderem a pressões do lado da procura através de realocação interna de recursos humanos

Número da medida	Descrição Breve das Iniciativas de Eficiência e Controlo Orçamental	Valor Base (€)	Fonte de Financiamento	Agrupamento / Capítulo Receita	Estimativa do Impacto Orçamental (€)	Justificação das Iniciativas de Eficiência e Controlo Orçamental
1	Desenvolvimento inhouse de uma plataforma de planeamento e controlo da distribuição de serviço de docente	40 000 €	311-RI NÃO AFETAS A PROJETOS COFINANCIADOS	Despesa-01-Despesas Com O Pessoal	10 000 €	Continuidade do desenvolvimento da plataforma de gestão da componente letiva dos horários dos docentes, permitindo agilizar a lecionação das unidades curriculares do 1.º, 2.º e 3.º ciclos, racionalizando os docentes do mapa do pessoal.
2	Descentralização de competências na área de gestão para as unidades de investigação	10 000 €	311-RI NÃO AFETAS A PROJETOS COFINANCIADOS	Despesa-01-Despesas Com O Pessoal	1 000 €	A descentralização de competências na área de gestão para as unidades de investigação será feita revendo todo o processo de controlo de despesas e respetivo pagamento de modo a melhorar a eficiência das unidades de investigação e permitir-lhes ao mesmo tempo aumentar a sua capacidade de gestão de mais projetos de investigação.

4. Aumento da produtividade dos serviços, por exemplo por reconfiguração de processos e eliminação de atividades redundantes

Número da medida	Descrição Breve das Iniciativas de Eficiência e Controlo Orçamental	Valor Base (€)	Fonte de Financiamento	Agrupamento / Capítulo Receita	Estimativa do Impacto Orçamental (€)	Justificação das Iniciativas de Eficiência e Controlo Orçamental
1	Consolidação da implementação de um modelo de gestão integrado e respetivo sistema de informação ERP	85 000 €	513-RP DO ANO - COM OUTRAS ORIGENS	Despesa-02-Aquisição De Bens E Serviços Correntes	50 000 €	A implementação de um modelo de controlo de gestão permitirá a melhoria de eficiência da gestão global do ISCTE-IUL através da disponibilidade de informação de gestão detalhada e atempada. Este sistema de informação irá permitir melhorar e profissionalizar o controlo de gestão garantindo a produção de informação necessária para avaliar o desempenho do ISCTE nas suas várias vertentes.

5. Identificação de medidas geradoras de recuperação de receitas próprias

Número da medida	Descrição Breve das Iniciativas de Eficiência e Controlo Orçamental	Valor Base (€)	Fonte de Financiamento	Agrupamento / Capítulo Receita	Estimativa do Impacto Orçamental (€)	Justificação das Iniciativas de Eficiência e Controlo Orçamental
1	Reforçar estratégias de captação de novos alunos em mercados internacionais	100 000 €	513-RP DO ANO - COM OUTRAS ORIGENS	Receita-04-Taxas, Multas E Outras Penalidades	40 000 €	O aumento do número de estudantes estrangeiros foi definido como um dos objetivos estratégicos para o quadriénio do mandato da nova Reitora do ISCTE-IUL. No ensino pretende-se aumentar a receita proveniente de alunos estrangeiros, através da oferta de um maior número de produtos de ensino em línguas estrangeiras e de uma política ativa de captação de alunos em vários mercados (criando estímulos para a ligação aos países lusófonos, melhorar a informação prestada a estudantes estrangeiros no site, valorizar as iniciativas de acolhimento de estudantes estrangeiros, presença do ISCTE-IUL em feiras internacionais, etc.).
2	Reconfiguração do sistema de informação com vista à melhoria da cobrança de propinas.	30 000 €	513-RP DO ANO - COM OUTRAS ORIGENS	Receita-04-Taxas, Multas E Outras Penalidades	5 000 €	A reconfiguração do sistema de cobrança de propinas tem como objetivo um melhor controlo da sua receita permitindo melhorar o rácio de cobrança e deste modo aumentar a receita própria do Iscte.
2	Lançamento de novos programas em tecnologias digitais aplicadas	300 000 €	513-RP DO ANO - COM OUTRAS ORIGENS	Receita-04-Taxas, Multas E Outras Penalidades	500 000 €	A reconfiguração da oferta de ensino obriga a procurar soluções que sejam capazes de responder às necessidades de mercado, o qual se tem transformado significativamente quer na era, quer pós covid

6. Outras iniciativas

Número da medida	Descrição Breve das Iniciativas de Eficiência e Controlo Orçamental	Valor Base (€)	Fonte de Financiamento	Agrupamento / Capítulo Receita	Estimativa do Impacto Orçamental (€)	Justificação das Iniciativas de Eficiência e Controlo Orçamental
1	Melhoria das práticas de gestão ambiental	100 000 €	513-RP DO ANO - COM OUTRAS ORIGENS	Despesa-02-Aquisição De Bens E Serviços Correntes	30 000 €	Continuação da implementação das práticas de gestão ambiental segundo os princípios da norma ISO 14001. Estas melhores práticas permitirão uma redução de 10% nas despesas com o consumo de eletricidade; água e gás, uma redução de 5% na despesa com o consumo de recursos materiais (garrafas de água, etc) e uma redução de 50% nas taxas a pagar com a gestão de resíduos.